

Sheila R. Cizauskas

HIGHLY CONFIDENTIAL  
Boston, MA

March 10, 20

10

107:12	103:2,13 105:7	104:19 105:11	165:3 175:5	<b>flat</b> 21:21 231:3
<b>Fallon's</b> 105:4	112:20 113:9,11	109:2,6,16,17	178:15 179:4,8	<b>Floor</b> 3:7,17
<b>falls</b> 154:16	113:11 115:1,2	111:16 112:3,4,8	179:14 180:4	<b>flow</b> 90:13
<b>familiar</b> 17:9,11	123:11,15 124:1	112:15 113:7	181:15 182:11,15	<b>focal</b> 142:7,11
50:8 68:14	124:21 125:12,15	185:12	186:20 187:2,3	143:2
114:15 121:15	126:15,17 127:5	<b>fee-for-service-b...</b>	210:9,16 217:1	<b>focus</b> 39:18
166:16,20 178:2	128:5 131:21	99:16	217:11 222:12,15	<b>focused</b> 39:21
181:5,11 184:15	132:2,12,18	<b>fee-schedule</b> 166:4	<b>financially</b> 237:22	<b>focusing</b> 137:20
225:11 230:10	133:4 141:12	<b>fell</b> 130:12	<b>find</b> 132:16 136:3	<b>folders</b> 162:11
233:4,10	142:3,4,9,18	<b>felt</b> 172:1,4	158:15 204:16	<b>folks</b> 230:10
<b>familiarity</b> 59:20	143:11,18 144:2	<b>Fewer</b> 137:1	<b>finding</b> 133:21	<b>follow</b> 55:3 164:10
228:1	145:1,11,12,19	<b>fields</b> 91:20	<b>findings</b> 187:5	198:21 199:10
<b>familiarize</b> 182:6	146:1,6,10,14	<b>fieldwork</b> 17:4	<b>fine</b> 8:18	202:1
<b>far</b> 32:18 33:1	147:4,13,17,21	<b>figure</b> 201:22	<b>first</b> 8:7 11:8 31:8	<b>followed</b> 23:2
61:15,15 63:17	148:3,21 149:7	<b>file</b> 196:20 206:14	44:22 46:1 75:4	177:14
81:15 147:7	150:15 152:2	<b>files</b> 158:14,18,21	83:1 93:18 94:16	<b>following</b> 17:6
160:10 176:4,10	154:9 157:18	159:14 160:1,8	95:12 98:13	176:15 178:7
177:6 211:11	163:13,19 164:4	161:4,9 162:1	99:14,18 102:9	<b>follows</b> 8:8 121:1
<b>feasible</b> 27:15	165:4,10,14,15,18	163:5,6,9,11	102:17 107:3,12	<b>foregoing</b> 236:1
168:9,12 169:15	166:6 167:19	164:10 194:2	110:2 114:9,17	<b>forget</b> 132:14 173:
<b>February</b> 151:13	170:18 172:7	195:19,21,22	115:20 117:1,1	<b>Forgive</b> 173:1
<b>Federal</b> 2:4	173:19 175:6	225:22 226:1	123:22 126:18,21	<b>forgot</b> 8:11 23:17
<b>fee</b> 18:20 19:21	176:2 177:1	227:6	127:1 128:12	<b>form</b> 36:17 156:19
20:5,5,6,7,9 21:8	183:3,19 184:2,5	<b>fill</b> 40:18 90:2,6	129:17 130:16	<b>formal</b> 33:17
21:17 23:12,13	184:6,10,13	<b>final</b> 71:18 146:13	132:5 133:3	153:17
23:14,15,20 26:7	186:19 187:1,7	153:3 222:16,19	154:21 170:12	<b>formality</b> 9:3
34:10,21 35:13	188:8,16 191:21	<b>finally</b> 131:12	175:17 177:5,11	<b>formally</b> 176:3
35:17,22 36:4,21	192:1,3,7 200:1	<b>finance</b> 13:17	177:12 181:2	<b>formed</b> 71:1
38:15 43:2 46:11	200:14,18 201:12	30:13 39:6	189:12 190:1	<b>former</b> 226:10
46:22 47:17,21	202:4 204:10	128:11,18 157:14	196:6 197:11,20	<b>formula</b> 145:15
48:7 49:1,4,8,9	208:5,12 224:17	173:4 179:22	202:8 206:21	<b>formulate</b> 226:13
49:11,11 51:5,8	225:14 227:18	180:7 185:5,21	208:13,21 209:5	<b>forth</b> 21:12
51:12,13 52:10	<b>feeling</b> 210:10	186:1	219:11,15 226:6	<b>forward</b> 223:9
52:12,13,21,22	<b>fees</b> 20:11	<b>finances</b> 215:12	<b>firsthand</b> 58:12	<b>found</b> 40:18
53:9,19 63:1 65:3	<b>fee-for-service</b>	<b>financial</b> 12:1	<b>first-year</b> 204:6	<b>four</b> 26:2 45:15
66:18 67:2,4,11	38:22 39:4 47:18	88:20 111:4	<b>fiscal</b> 191:18,19	69:4 91:13
67:13 70:4,14	47:22 48:7 49:1	127:18,19,22	214:14	100:17 104:14
71:9,16 72:15	63:2 64:17,20,21	128:8 129:21	<b>fits</b> 180:14	148:16 197:22
74:1,4,5,8 80:20	65:8 66:6 67:18	130:2,17 131:4	<b>five</b> 11:4 147:14	<b>Fournier</b> 128:20
81:1,3 97:22 98:1	67:21 74:8,12	152:19,20 153:14	148:10,15 180:22	<b>fourth</b> 3:7 93:4
98:6,9 99:4,5,21	95:15 98:22 99:1	154:19 157:20	<b>five-year</b> 148:17	214:11
100:8 101:21	100:21 102:10	158:5 164:5	<b>fixed</b> 47:5	<b>four-page</b> 207:15

Sheila R. Cizauskas

HIGHLY CONFIDENTIAL  
Boston, MA

March 10, 2006

<b>four-year</b> 13:12 189:17	19:14 24:4,20 41:10 48:11 65:3	76:8 86:19 218:9	75:7,7 78:6,11	36:2 48:12 61:3
<b>Fox</b> 180:15 186:7	78:8 97:9 107:16	<b>goals</b> 29:14,20 83:9	86:3,7 87:12,16	64:11 68:20 78:2
<b>frame</b> 49:13 73:20	112:17 113:17	83:9,10,13 85:5	88:15 92:3 96:17	79:9 82:11 85:1
76:12,19 77:5	125:6 146:21	86:12,21 87:3	96:17 97:4	104:5 154:22
78:10 104:7	156:15 225:11	89:3,5 231:11	103:13 127:4,10	185:11 207:14
122:16 209:1	229:16	<b>going</b> 9:17 26:22	127:11,12,14,16	<b>group's</b> 154:9,13
214:8,10	<b>generated</b> 71:13	56:4 72:22 73:14	128:1,8 129:22	172:16 173:11
<b>Framingham</b> 13:11	138:13,14 154:12	85:19 93:12 99:8	130:3,17 131:5	<b>growing</b> 231:21
<b>frequently</b> 162:16	154:19 155:3,5	171:1 204:19	131:22 132:2,12	<b>grown</b> 101:11
198:14	156:10 158:10	221:13 223:8,9	133:13,18 135:20	<b>Guardian</b> 27:1,5
<b>Friday</b> 1:21 2:10	205:8	<b>good</b> 8:4,5 151:1	135:22 143:12	<b>guess</b> 65:5,12 66:21
159:3	<b>generation</b> 93:15	153:20 200:1	146:15 149:18	100:1,13 139:1
<b>full</b> 13:8 14:16	<b>George</b> 5:15 7:2	<b>goodwill</b> 216:18	152:3,5,9,13,19	<b>guiding</b> 84:8
101:17 191:17	<b>gesture</b> 216:6,17	<b>govern</b> 35:14	152:20 153:15,18	
<b>fully</b> 109:10	<b>getting</b> 102:3 221:2	<b>government</b> 216:20	154:22 155:1,9	<b>H</b>
<b>fully-insured</b> 109:5	<b>give</b> 28:6 30:1 48:3	217:3,12,19	155:13,22 156:6	<b>H 6:9</b>
109:9	167:20	218:2	156:7,8,18 157:5	<b>Hagens</b> 3:3 7:22
<b>full-time</b> 33:4	<b>given</b> 48:8 121:21	<b>governs</b> 96:17	157:8,19,21	<b>half</b> 65:9,10 67:22
<b>function</b> 25:21	122:8 131:19	97:14	158:1,5 163:13	132:21
38:1 92:3 180:9	135:4 143:15	<b>GPIP</b> 69:2,8 90:22	163:16,19 164:4	<b>hand</b> 238:4
230:15	168:4 179:6	91:11,16 92:1,10	164:6 167:4,6,20	<b>handheld</b> 84:5
<b>fund</b> 86:21	237:14	92:10 100:19	168:21 169:5	<b>handle</b> 74:11
<b>funding</b> 212:2	<b>giving</b> 81:7	224:16	172:7,8,14,18	113:15 149:18
214:12 224:3	<b>global</b> 31:17 39:14	<b>grade</b> 211:11	173:8,20 175:6	165:14 170:7
<b>further</b> 9:17 22:13	61:8,19 97:19	<b>Graduate</b> 14:1	176:2 177:1	234:2,5,8
177:2 228:6	98:4,8,20 101:3	<b>graduated</b> 9:20	178:15,16,19	<b>handled</b> 42:1 81:3
235:2 237:17,20	104:20,22 105:5	14:12,14	179:4,9,15,21	81:4
<b>future</b> 204:16,17	105:10 106:2	<b>Grand</b> 5:6	180:5,9,10,17	<b>handling</b> 15:7
<b>FY</b> 191:16	107:17,22 109:15	<b>granting</b> 83:11	181:1,16 182:12	<b>happen</b> 75:2
	193:11,21 213:1	88:19	182:18 183:3,20	<b>happened</b> 71:12
<b>G</b>	<b>go</b> 12:21 16:22	<b>Great</b> 27:1,1,3,4	183:22 186:19,21	110:19 112:2
<b>G 7:4</b>	22:13 25:7 40:17	30:2	187:1,4,7 188:8	138:22 156:15
<b>gain</b> 57:14	44:10 69:14	<b>greater</b> 28:7,11	188:16 192:2,7	171:4
<b>gained</b> 42:13 43:7	73:11 80:4	30:1 35:9 37:14	192:10 193:17	<b>happens</b> 94:8
<b>Gap</b> 230:16	127:16 138:17	37:17,19 52:15	194:18 196:15	<b>happy</b> 55:21
<b>Gap-type</b> 230:12	147:1 160:6,11	55:12	197:22 200:14,19	176:20,20 204:19
<b>general</b> 24:9 28:19	162:15 171:21	<b>Greenwich</b> 35:8	204:11 210:15	<b>hard</b> 155:14 163:9
51:17 59:21 84:8	194:2 195:13	<b>grew</b> 71:17	222:13,15	<b>hardship</b> 54:4
87:6 96:6 98:1	196:19 204:20	<b>ground</b> 83:10	<b>grouped</b> 169:20	<b>Hardy</b> 5:4 7:16
107:20 213:6	210:12 218:18	<b>group</b> 47:6 50:13	<b>grouping</b> 167:4	<b>Hartford</b> 10:16,18
<b>generalized</b> 75:22	<b>goal</b> 53:2 54:7 65:6	61:4 64:22 68:18	169:12	10:19
<b>generally</b> 17:9		68:18,19 69:1	<b>groups</b> 17:12 35:21	<b>Harvard</b> 44:11,12
				44:18 45:11 46:8

Sheila R. Cizauskas

HIGHLY CONFIDENTIAL  
Boston, MA

March 10, 20

12

46:19 47:20 48:6 49:2,8,10 50:15 51:11,18 53:8,15 53:22 57:1,5 59:10 61:10 62:13,19 63:6,10 63:22 67:5,16 70:2,3 74:7 75:10 75:15 77:16 79:2 79:6 82:14 95:16 99:20 100:2 114:19,21,22 117:14 118:8,9,9 118:9,18 193:15 194:21 196:7 <b>HCPCS</b> 59:21 <b>header</b> 196:8 <b>health</b> 14:16 17:14 17:21 25:8,9,15 26:2,17,21 27:9 27:10 28:3,20,21 29:8,21 30:5 31:18,19 32:3,10 32:14,14,20 33:5 33:6,7,14,15 34:1 34:2 36:19 37:1,6 37:13,18 38:5,12 38:21 41:12 42:6 42:14 44:11 46:17 50:10 51:21 61:6 62:5 63:7 118:2,4,10 118:12,18 192:22 <b>HealthONE</b> 104:19 105:4 106:20 108:17,22 109:4 193:8,17,21 195:8,15 196:22 <b>hear</b> 82:6 114:20 <b>heard</b> 114:13,17 119:9,11,14,15,16 119:19 121:16	175:14 233:8 <b>hearing</b> 114:14 <b>heart</b> 94:6 <b>HEDIS</b> 83:13 84:13 <b>held</b> 9:9,14 45:1 46:1,15 <b>help</b> 25:20 50:21 83:3 210:10,15 210:22 212:19 216:6 <b>hematologist</b> 10:19 <b>hematologists</b> 92:17 <b>Henderson</b> 7:3 <b>hereunto</b> 238:3 <b>high</b> 9:19,20 12:13 12:14,16,19 13:1 39:22 40:1 <b>higher</b> 24:12 34:22 35:2 37:21 42:2 42:11 43:16 44:5 52:1 56:19 72:1 75:18 85:13 134:13 136:7,14 136:21 137:1,15 138:15 140:18 <b>highly</b> 1:15 8:12,21 <b>high-level</b> 156:21 169:12 <b>hired</b> 14:14,19 <b>historic</b> 139:14 <b>historical</b> 165:3 <b>historically</b> 135:19 139:10 <b>history</b> 196:20 <b>hit</b> 162:6 <b>HMO</b> 109:5,9,13 118:6,10,15,19 230:20 <b>HMOs</b> 118:3,5 <b>hoc</b> 75:19	<b>hold</b> 30:10,15 44:19 45:14 <b>home</b> 10:14 11:12 15:11 229:15 <b>homegrown</b> 49:8 49:11,16 52:12 52:21 53:9,19 70:4 <b>hospital</b> 15:22 16:8 24:4,10,12,13,14 24:15 26:6 61:4 68:22 85:8,11,12 85:16,17,19,20,22 86:2,6 93:5 94:7 94:8 95:2,8 114:22 115:2,4 123:11,16 124:1 124:6,15 125:8 125:16 126:1,18 127:3 131:21 132:1,12 133:12 133:14 134:1 135:4,17 137:8 137:16 139:11 141:14 143:11,19 145:1,6,11 146:5 146:14 147:2,11 148:1 149:8 151:11,19 152:2 153:12 154:8,15 157:18 158:7,9 163:12,18 164:3 164:15 165:8 167:19,22 169:8 170:3,17 171:7 172:6 173:19 174:1 175:4,5,19 176:1,22 183:2,4 183:19 186:18 187:1,6,10 188:4 188:15,19 189:10 189:22 191:16	192:1,7 198:15 200:14,18,22 201:9,13,19 202:2,9,10 204:10 205:11,21 205:22 207:8 208:1,5,12,14,16 210:8,15 211:1 214:2 216:3 218:21 219:13,18 231:9 <b>hospitals</b> 22:15 23:9 24:2,5,7 31:15 45:21 60:20 64:10,12 64:12 85:2,6 118:22 119:6 120:6,8,15 124:4 124:21,22 125:1 125:3 133:4,5,10 134:16,19,20 136:5,16,19,21 137:1,3,9 138:3 139:10 140:10,14 140:16,16,18,22 141:4,17 142:14 143:1,6 144:10 144:16 145:12 146:3,7,22 147:6 147:7,16 148:20 149:13,18 151:4 151:8 152:6 183:4,12 185:9 185:10 189:13,20 190:3 191:1,6,8 207:13 209:19 210:20 211:19 212:8,17,21 214:13,16,22 215:2,3,7,8,12,18 216:13,15,19 219:7,16 220:15	221:2,14,18,19 222:18 223:4,13 223:14,14,19,20 223:22 <b>hospital's</b> 126:9 139:16 165:2 <b>hospital-by-hosp..</b> 135:1,3 136:4 <b>house</b> 227:22 234:22 <b>housekeeping</b> 184:14 <b>HR</b> 229:8,17 <b>Hudson</b> 12:16 <b>hundred</b> 221:1 <b>hung</b> 102:4 <hr/> <b>I</b> <hr/> <b>idea</b> 36:20 91:7 112:12 171:15 201:17 <b>identifiable</b> 135:11 <b>imagine</b> 158:15 185:21 <b>impact</b> 52:14,17,1: 52:19 54:3,11,14 54:15,17,22 55:14 56:6,16,20 72:16 141:13 143:15,18 145:3 165:2,3 198:11 201:12 202:3 <b>impacted</b> 52:15 <b>impacts</b> 225:10 <b>impetus</b> 16:14 <b>implement</b> 79:20 79:21 133:3 150:9,14 165:17 168:10 <b>implementation</b> 74:19 79:17 80:19 132:4 133:2 138:18
---	--	---	---	--

Sheila R. Cizauskas

HIGHLY CONFIDENTIAL

March 10, 2006

Boston, MA

146:12 149:14	191:20 228:5	214:2	<b>infused</b> 57:10	<b>internship</b> 14:13
151:16,18 165:14	231:9,22	<b>incurred</b> 111:7,9	<b>initial</b> 22:19	<b>interrogatories</b> 8:9
166:14 174:8	<b>incentivize</b> 211:19	111:18	<b>initials</b> 166:18	<b>intranet</b> 228:22
176:12 201:9	231:17	<b>indemnity</b> 109:7	<b>initiation</b> 106:8	229:1
204:6 219:16	<b>incent</b> 85:3	<b>independent</b> 26:16	<b>injectable</b> 57:10	<b>introduce</b> 15:16
<b>implemented</b> 84:22	<b>include</b> 20:14 35:4	96:21 199:15	<b>inpatient</b> 39:22	<b>involve</b> 87:13 93:7
115:1 116:1	61:12 64:17	<b>independently</b>	40:2,4 95:9,11	220:8
130:10,20 138:16	68:20 80:6 87:22	215:11	167:7 169:19	<b>involved</b> 24:3 50:1
146:2,9 165:15	93:16 101:3	<b>indicated</b> 71:21	189:19,20	52:5 70:3 72:3
170:2 174:16	103:17 107:1	225:7	<b>inquiring</b> 19:13	81:9 82:7 83:21
214:6	147:21 149:6,22	<b>indicates</b> 202:8	<b>instance</b> 26:20	109:19 117:17
<b>implementing</b>	<b>included</b> 20:15	<b>individual</b> 17:13	<b>instances</b> 32:8,13	183:14 185:7
62:22 75:11,15	22:16 34:3 62:9	23:9 25:12 31:22	<b>instructed</b> 144:22	211:10 221:11
79:10 81:11	63:14 89:8,11	33:3 36:2 52:14	<b>instruction</b> 72:20	225:13 226:22
83:19 176:4	92:5 128:11,12	52:15 60:12	<b>insufficient</b> 213:1	<b>involvement</b> 106:6
<b>improve</b> 232:7	144:7 155:16,20	64:21 66:10	<b>insurance</b> 25:12,14	<b>involves</b> 98:14
<b>improvement</b>	158:8 178:3	74:11 78:3 96:3,6	26:8,11 29:8 33:3	<b>in-person</b> 169:3
231:22 232:1	198:14 201:15	96:7,13 97:6,13	33:9,12,22	<b>IPA</b> 98:17,21
<b>inadequacy</b> 212:15	202:4 234:17	97:14,21,22 98:6	<b>insured</b> 109:11,11	<b>isolation</b> 134:8
<b>inappropriately</b>	<b>includes</b> 88:2,4	98:9,18 99:3,4	<b>insurer</b> 29:11,15	<b>issue</b> 72:21 78:17
233:1	103:21,21 201:22	157:12 168:20	32:5 230:6	109:20 110:1,4,6
<b>inbox</b> 162:12,14	<b>including</b> 89:6	185:22	<b>insurers</b> 17:14,17	117:1 127:7
<b>incentive</b> 64:10,13	92:12 100:19	<b>individualized</b> 23:7	17:21 18:7 26:17	128:7 129:17
64:14,16,19 65:9	103:18 104:1,16	35:20 42:22	26:21 28:7,20,22	130:4,8 131:16
65:10,21 66:1,3,5	116:5 191:19	145:14	29:22 32:9,14,20	143:9,10 154:13
66:7,9,11,16	193:12 202:5,6	<b>individuals</b> 97:13	41:13	168:5 170:12,17
67:20 68:6,8,11	213:2 218:2	128:16 168:21	<b>integrated</b> 97:3	171:10 176:1,7
68:12,13,17,19,22	219:21,22 221:9	230:2	<b>intend</b> 20:17	181:13 183:1
69:1,4,5 82:20	<b>inclusive</b> 104:6,16	<b>industry</b> 1:7 7:8	<b>intended</b> 20:17	187:4 218:3,5
83:11,17 85:3	<b>income</b> 55:11 56:3	70:14 71:9 72:15	33:19 40:16	222:11
86:11,21 87:12	<b>inconsistency</b>	72:17 84:13	141:12 146:9	<b>issues</b> 18:11 59:5
88:16 89:3 90:22	142:22	117:22 126:11,12	175:18 177:9	146:19 155:22
93:4,5 95:2,8	<b>increase</b> 56:7 65:6	<b>infection</b> 94:22	210:21 216:6	156:7,13 159:19
98:3,10 99:7	112:8 189:16	<b>inflexible</b> 145:19	<b>interest</b> 210:14	173:19
100:17 216:9	190:17 213:9	<b>inform</b> 75:20	<b>interested</b> 18:12	<b>itemizing</b> 203:10
224:10 231:7	214:2,9 217:3,13	<b>informal</b> 176:6	19:16,21 237:22	<b>Items</b> 188:10
232:4 233:3	217:19 218:4	<b>information</b> 22:22	<b>interim</b> 218:20	<b>it'll</b> 147:10 148:10
<b>incentives</b> 15:10,13	<b>increases</b> 191:20	81:8 157:11	<b>intermediary</b> 32:4	
64:22 65:4,7,20	224:17 225:1	183:12	<b>internal</b> 229:4,6	<b>J</b>
67:22 68:2 85:18	<b>increasing</b> 189:15	<b>infrastructure</b>	<b>internally</b> 168:8	<b>January</b> 85:1
87:18 96:20	190:16	48:13,13 86:8	175:14	109:18 116:2
100:10,11 112:22	<b>incremental</b> 177:8	96:19	<b>Internet</b> 229:3	151:13 198:3
				226:16



Sheila R. Cizauskas

HIGHLY CONFIDENTIAL  
Boston, MA

March 10, 20

14

<b>Jersey</b> 30:18 40:21 40:22 42:6 <b>JHACO</b> 93:10,20 93:20 <b>job</b> 9:6 12:14 13:8 31:9 44:18,22 229:16 <b>jobs</b> 44:8 <b>Jodi</b> 2:5 7:11 237:5 238:10 <b>John</b> 129:5 186:22 203:19,21 204:1 204:2 226:11 <b>Johnson</b> 2:3,3 4:21 4:21 7:15,15 <b>join</b> 18:14 180:9 <b>joined</b> 19:18 32:15 99:14,18 179:11 179:15 181:2 <b>joining</b> 110:15 118:11 <b>journal</b> 175:14 <b>July</b> 187:19 189:5 <b>J-Code</b> 59:18 60:5 60:12 <b>J-codes</b> 59:13,21 93:19 <b>J-H-A-C-O</b> 93:21	232:20 <b>kinds</b> 95:1 <b>knew</b> 61:15 169:14 <b>knocking</b> 17:4 <b>know</b> 13:4 17:3 19:5,7,12,21 20:21 21:16 22:15 23:2 32:18 33:16,18 34:20 34:21 35:12 37:1 37:5 38:14,15,19 43:20 49:12,17 49:19,21 51:3,6 52:8 56:15,19 57:6 58:13 59:7 59:17 60:3,8,11 60:14 71:20,22 72:12 73:2,6 74:14,17,19 76:4 76:20 77:1 83:16 84:7 85:13 88:9 88:13 92:13 93:1 93:2 94:1,3,4,16 95:6 96:5 97:8 99:18,19,22 101:16,16 105:15 107:14,15,20 111:1,12,12 114:4 115:7,14 115:16 117:5,14 117:16 118:14,16 118:20 119:8,13 119:22 120:13,18 121:4,10,10,12,20 122:11,17 123:1 125:5 127:1 130:6,7,11 131:13 133:1 136:6,20 147:5 153:6 155:10 163:7 165:17 166:6,13 171:4,5	171:6,16 173:16 174:7,12,15 175:15 176:8,18 177:12,18 178:12 179:5 182:16 185:14,18,19 186:1 187:8,16 191:7,9 193:5 195:9 196:3,19 198:4 200:7 204:19,20 205:1 205:2 210:18 211:17 213:5,11 213:11,13,19,21 214:20 217:15,22 217:22 218:1,7 218:12 219:4 221:17 222:10 223:7 225:9,9 227:3,5,21 228:15,16 229:2 229:13,18 231:2 231:20 234:6,6,8 234:22 <b>knowing</b> 19:16 <b>knowledge</b> 58:12 59:15 60:2 69:15 123:5 167:8 185:6 <b>Kowalski</b> 128:19 129:5	<b>largely</b> 35:5 <b>larger</b> 67:4 <b>lasting</b> 40:19 <b>late</b> 49:13 70:20 123:18,21 130:13 130:18 137:5 139:7 170:13 <b>lead</b> 179:21 198:21 199:10 <b>leader</b> 116:17 <b>leaders</b> 127:10,11 127:14 <b>leadership</b> 70:13 72:20 <b>learn</b> 114:2,5 <b>learning</b> 50:6 <b>leave</b> 42:21 100:16 180:10,10 <b>leaving</b> 66:16 82:12 164:21 <b>led</b> 114:10 179:16 210:3 <b>left</b> 8:14 13:7 45:16 79:6 205:1,9 <b>legal</b> 7:3,4 <b>legalistic</b> 88:14 <b>legislation</b> 223:8 <b>length</b> 15:12,14 <b>lesser</b> 37:15 <b>letter</b> 76:2 164:10 <b>let's</b> 12:21 14:17 27:1 46:1 55:10 56:1 66:14 67:20 68:5,5 75:4 80:8 80:8,8 89:17 95:22 96:1 98:12 98:12,13 99:9 100:16 103:10 106:12 120:7 130:10 159:6 160:11 227:9 <b>level</b> 37:21 39:14	39:15,17,22 40:1 41:22 42:2 43:22 48:15,15,17 52:17 54:2 55:7 75:8,18 85:13 103:1 135:2,2,3 138:15 157:17 166:4 211:12 213:1 218:22 223:10 <b>leverage</b> 28:7,11 <b>liability</b> 110:8,10 110:14,16 111:6 111:9,13,18 112:6,7 <b>liaise</b> 33:8 <b>Libares</b> 5:15 7:2 <b>license</b> 11:7 <b>Licensed</b> 9:21 10:7 <b>limited</b> 16:12 59:1. 60:2 167:3 <b>line</b> 198:22 <b>lines</b> 109:6 <b>linked</b> 99:5 119:4 189:15 190:15 <b>list</b> 17:2 19:3 80:8 128:21 180:12 <b>listed</b> 187:22 <b>lists</b> 220:13 <b>litigation</b> 1:8 7:9 114:13,14 158:15 158:22 159:15 161:10 <b>little</b> 70:10 101:11 102:4 103:8 137:13,18 171:22 <b>live</b> 64:1 <b>LLP</b> 3:4 4:15 <b>lobby</b> 217:19 218:1 <b>lobbying</b> 217:2,12 <b>locate</b> 196:3 <b>located</b> 42:3 159:1
<b>K</b> <b>Kansas</b> 5:7 <b>Kaplan</b> 2:9 3:13 7:19 <b>keep</b> 53:2 54:7 154:22 223:5 232:4 <b>Key</b> 189:9 <b>KHRQ</b> 94:12 <b>Killion</b> 129:5,8 186:22 204:1,3 226:11 <b>kind</b> 59:5 96:18 110:20 176:19		<b>L</b> <b>L</b> 3:15 <b>lab</b> 89:17,18 184:10 <b>laid</b> 208:19 <b>Landmark</b> 4:6 <b>large</b> 17:12 22:10 45:21 53:1 60:20 61:1 75:7 78:2,5 82:11 207:12 210:18 232:3		

Sheila R. Cizauskas

HIGHLY CONFIDENTIAL  
Boston, MA

March 10, 2006

<b>logistical</b> 80:1 146:19 152:10 159:19 164:19,22	<b>lot</b> 17:4 71:6,13 95:18 123:19 169:14 170:18,22 171:8 177:9 184:14 210:2,2 228:17,18	83:16 <b>manage</b> 28:1 30:17 40:21 83:5 <b>managed</b> 17:6,9 18:5 25:22 30:7 30:10,21 31:2,4,5 31:7,8 34:8 40:11 40:14,15 41:3,4,7 41:11,19,21 45:9 94:10 184:18 203:6	<b>margin</b> 59:4 189:14 190:3,22 <b>mark</b> 128:19 129:4 159:6 181:20 197:16 <b>marked</b> 159:8,11 182:1 187:13 193:1,3 197:18 200:4 201:2 205:5 206:19 225:17	139:9 147:15 160:21 176:15 181:6 184:22 185:1 195:20 198:20 199:10 209:19 210:14 212:15 214:17 215:1,5,11,19 216:10 217:7,18 219:5,12,18 226:18 227:16 233:6,17 237:1,6 238:13
<b>logistically</b> 82:15 162:4	<b>lower</b> 95:15 134:12 136:8,14,22 140:17 <b>lower-of</b> 227:18 234:14	<b>management</b> 14:2 72:9 173:7 182:15	<b>market</b> 20:10 21:17 26:10,14 28:18 38:1,4 42:7 43:10,12 44:2 51:22	<b>master</b> 10:1 32:2 <b>master's</b> 14:11 <b>match</b> 215:22 <b>math</b> 220:19 <b>matter</b> 28:19 51:17 73:3 74:20 76:20 142:12 174:17
<b>long</b> 9:9,11 12:11 12:11 14:19 25:15 30:10,15 44:12 45:3,14 72:19 73:14,22 91:11 92:21 95:2 95:7 116:22 147:10 148:13,14 165:17 178:11,18 184:13 210:13	<b>lowest</b> 28:22 <b>lunch</b> 153:20 <b>L.L.P</b> 2:9 3:14 5:4	<b>manager</b> 30:22 45:2,5 46:2 60:15 62:12 172:21 173:6 <b>managing</b> 41:16,21 45:5,7 46:3,6 54:1,2 172:18 <b>mandate</b> 72:8,9,13 <b>Mangi</b> 4:16 6:5 7:14,14 8:4,17 9:1,2 69:16 106:12 135:14 153:20 159:6,22 160:3,11,18 164:8 181:20 183:8 186:11 197:16 200:3 205:3 206:6,12 206:16 228:6	<b>marketplace</b> 18:4 24:20 25:22 28:7 120:17 <b>markets</b> 30:18 <b>married</b> 10:15 <b>Marrone</b> 172:13 173:12 186:22 200:10,11,12 <b>Marrone's</b> 173:13 <b>Mary</b> 204:20 <b>Massachusetts</b> 1:2 1:20 2:8,10 3:22 4:4,11 7:11,20 8:3 9:8,12 16:4 42:4 44:15 45:8 63:19,22 69:10 82:21 86:2 90:16 91:8 92:7 95:13 99:11 100:4 101:5 104:8 106:2 107:5,13 107:15 113:17 117:15 118:15 121:1,8 123:1,22 124:6 125:21 134:5 137:4	<b>mean</b> 18:21 24:11 27:13,14 43:12 44:3 48:17 52:20 54:5 61:1 64:12 64:19 78:21 79:12,21 81:18 88:9 93:14 96:11 97:19 109:8 110:13 121:10 122:15,16 123:14 133:7 134:15 166:19 192:21 198:13 206:14,16 208:22 211:5 230:1 233:11
<b>longer</b> 15:12 <b>longest</b> 148:17 <b>look</b> 27:7 39:20 66:14 70:14 71:8 72:15 87:4 99:9 112:22 127:5 133:5,7 135:5 136:10 158:16 172:2,5 193:4 194:5 196:20 201:6 205:16 222:8 226:6 231:19 234:16	<b>M</b> <b>MA</b> 3:8,18 4:8 <b>Main</b> 3:6 <b>Maine</b> 15:20 16:9,9 17:1,9,15 20:4,13 22:8,10,12,19 23:6 31:10 <b>maintain</b> 162:11,14 <b>maintained</b> 106:7 <b>maintains</b> 219:19 <b>major</b> 13:17 20:19 22:15 82:1 200:20 <b>majority</b> 18:1 48:4 62:12,21 63:10 67:1 99:21 108:7 137:3 138:3 140:9 142:14 143:6	<b>Manhattan</b> 30:17 30:22 40:15 41:1 <b>manipulated</b> 55:2 <b>manner</b> 11:11 28:5 148:5 167:22 <b>map</b> 17:2 <b>March</b> 1:21 2:11 7:6 195:5 237:8 238:5	<b>Massachusetts</b> 1:2 1:20 2:8,10 3:22 4:4,11 7:11,20 8:3 9:8,12 16:4 42:4 44:15 45:8 63:19,22 69:10 82:21 86:2 90:16 91:8 92:7 95:13 99:11 100:4 101:5 104:8 106:2 107:5,13 107:15 113:17 117:15 118:15 121:1,8 123:1,22 124:6 125:21 134:5 137:4	<b>Meade</b> 213:16 217:19 218:9 <b>Meade's</b> 213:17 <b>mean</b> 18:21 24:11 27:13,14 43:12 44:3 48:17 52:20 54:5 61:1 64:12 64:19 78:21 79:12,21 81:18 88:9 93:14 96:11 97:19 109:8 110:13 121:10 122:15,16 123:14 133:7 134:15 166:19 192:21 198:13 206:14,16 208:22 211:5 230:1 233:11
<b>looked</b> 52:13 71:14 132:13 135:17,20 141:16,21 171:12 190:2 206:22 212:18 217:10,15 225:18	<b>making</b> 11:20 18:13 22:21 23:3 32:20 54:1 82:15 143:20 144:10 146:20 152:11,14 166:3 169:17 215:18,21 219:6 222:4,21 226:15			
<b>looking</b> 29:6 55:8 72:21 142:18 216:15,16,19,21 216:22 220:12 221:13 222:9	<b>mammography</b>			
<b>looks</b> 194:14 200:20,21 202:21				
<b>lost</b> 214:9				

Sheila R. Cizauskas

HIGHLY CONFIDENTIAL  
Boston, MA

March 10, 20

16

<b>meaning</b> 105:14	132:13 167:13,22	<b>memorialized</b>	133:16,19 134:3	<b>minor</b> 13:18
<b>meant</b> 178:9	168:7 169:8,17	157:19 158:4	134:6,8,9,10	<b>minus</b> 206:2
<b>measure</b> 90:1,16	173:21 175:7	<b>memory</b> 34:17	136:18,19 137:6	<b>minutes</b> 154:21,22
93:11 94:7,20	176:9,16 177:14	199:8	138:9,15,17	187:19
<b>measured</b> 87:20	178:7 184:18,21	<b>mental</b> 62:5	140:12,22 141:18	<b>missed</b> 181:18
89:13,16,20 91:3	201:15,20 202:5	<b>mentioned</b> 12:5	143:5 145:5	<b>Mizell</b> 5:5 6:6 7:16
<b>measurement</b> 89:9	203:6 230:3,4,5,8	16:7 19:20 60:19	148:7 151:5,19	7:16 228:10,12
<b>measures</b> 83:15	230:11,15,19,21	77:14 80:12 83:1	152:7 154:17	235:2
93:9,11 94:5,21	<b>Medicare's</b> 121:6	87:11 95:13	168:11 169:11,19	<b>MO</b> 5:7
144:7	198:21 199:10	117:11 175:3	170:8 171:1,7	<b>model</b> 47:4 61:21
<b>measuring</b> 93:10	<b>medicine</b> 209:14	232:10	173:22 174:5	66:7,18 68:18
93:19	<b>meeting</b> 17:4	<b>mentioning</b> 176:9	177:8,11,13,15,16	84:19,21,22 85:3
<b>mechanical</b> 80:2	154:21 156:2	<b>menu</b> 162:6,18	181:7 182:13	85:19 86:22
<b>mechanism</b> 76:4	169:3 179:6	<b>merely</b> 55:18 89:1	183:15 198:12,21	87:11,14 88:3
111:5	181:15,17 187:20	152:9	202:12,13,16,17	96:6 97:3,11 98:4
<b>mechanisms</b> 76:5	188:12,20,22	<b>merger</b> 118:8	202:18,20 204:7	98:11,20,21
<b>Med</b> 233:10	189:5 192:15	<b>Merit</b> 2:7	211:20 216:8	103:21 104:18,19
<b>Medi</b> 230:11,16	233:14	<b>met</b> 31:14 89:4	<b>methods</b> 80:13	104:20 106:3
<b>Medicaid</b> 167:14	<b>meetings</b> 36:1,7,8	<b>method</b> 47:16	<b>Michael</b> 200:9	108:15 116:20
212:2,6,11,16,22	71:6 129:10	58:11 59:14	<b>mid</b> 13:2,7	117:6 118:2,5,6
213:2,6,8 214:15	156:16 172:20	103:4	<b>Middlesex</b> 237:2	118:10,15,19
214:17 215:4,10	181:15 188:15	<b>methodologies</b>	<b>Mike</b> 172:13	<b>models</b> 47:13 61:7
215:13,16 216:10	<b>member</b> 71:4,5	39:2 46:20 59:10	173:12 186:22	102:20 103:21
217:3,13,20	102:11 129:8	80:17 105:12	197:21 199:22	<b>moment</b> 14:17
218:14,17 219:6	178:16,18 180:4	199:11	202:17	66:17 69:11
219:12 220:8,16	180:17 187:2	<b>methodology</b> 20:21	<b>Miller</b> 2:9 3:13	100:16 138:20
221:3,11,15,22	<b>members</b> 19:13	37:4,8,11 38:12	7:19	164:22 194:19
222:5,17 223:4,9	48:18 71:14	42:7 46:8 47:16	<b>million</b> 201:15,22	219:9
223:22	124:8,16 125:17	49:3,22 50:16	202:14,19 203:2	<b>Monday</b> 159:4
<b>medical</b> 61:17,21	126:3 144:20	53:5,10 54:6 56:2	203:15,18 209:5	<b>money</b> 18:19,22
86:19 87:21,22	156:7 180:18	70:5 73:16 79:5	209:10,16,17,22	28:13 142:15
88:2,4 89:9	181:1 185:2,16	82:16 97:20 98:5	210:21 212:2	<b>monitor</b> 229:15
103:17,22 193:15	186:18,20	103:2,8 109:21	213:22 214:12	<b>month</b> 114:8
193:16,16 194:17	<b>membership</b> 18:15	110:2 111:17	<b>Milton</b> 205:21	<b>monthly</b> 231:1
194:17,21 196:8	22:17 28:18	112:15,17,19	<b>mind</b> 51:2 100:14	<b>months</b> 73:5,7
196:11,15 197:4	48:14,15,15,17	113:4,8,22 114:3	135:14 178:10	74:20 76:21
197:7	179:8	114:6,10 115:10	183:8	174:18
<b>Medicare</b> 37:3,7,10	<b>membership's</b>	115:16 117:9	<b>mine</b> 204:14	<b>Moorehead</b> 116:1
37:15,19,22 38:5	180:21	123:3,8,10,17,20	<b>Minimally</b> 162:13	<b>morning</b> 8:4,5
42:11 50:17	<b>memoranda</b> 155:5	125:11,14 126:4	<b>minimize</b> 52:17	82:19 160:5,22
51:13,19 52:1	155:8	126:10 128:5	<b>minimum</b> 48:18	203:20 229:3
121:1,11,12	<b>memorialize</b> 8:16	130:19 132:13,16	78:12 220:22	231:6 232:11

Jila R. Cizauskas

HIGHLY CONFIDENTIAL  
Boston, MA

March 10, 2006

17

others 15:10  
 otivation 211:9  
 otive 211:14  
 ove 50:15 100:9  
 .32:17 141:17  
 .42:3 143:18  
 .45:1 165:11  
 .74:9,21 175:18  
 .77:2,8,10,12  
 .81:7 182:12  
 .83:15 184:4  
 :08:5 211:19  
 ived 40:20 63:21  
 03:13 105:7  
 iving 52:21 53:9  
 '2:17 104:12  
 09:20 115:19  
 17:9 137:5  
 43:5 144:4,5  
 73:21 177:14  
 :01:12 202:3,12  
 RIs 87:10  
 alrey 197:22  
 98:10 199:22  
 lti 150:4  
 ltiiple 51:16 76:5  
 0:22  
 ltiplier 37:8  
 2:10 50:17,18  
 0:19,22 51:6,8  
 lti-specialty  
 5:7  
 lti-year 112:10  
 50:4 188:4

## N

5:1  
 me 7:2 69:14  
 1:10 127:16  
 31:19 192:16  
 04:22 206:8  
 mes 128:9,15  
 63:5

national 12:17  
 25:10,21 27:16  
 27:17 93:14  
 necessarily 56:11  
 71:4 137:12  
 210:5,11  
 necessary 37:20  
 43:13 44:5 48:18  
 129:7 161:8  
 necessitating 54:18  
 need 19:8,9 24:6  
 79:14 96:9  
 106:11 138:17  
 210:10 212:19  
 234:16  
 needed 27:17 79:15  
 80:9,12 166:14  
 needs 203:3  
 negotiate 24:6 28:6  
 28:12,21 34:4  
 73:22 79:1 82:11  
 86:9  
 negotiated 32:10  
 38:21 74:4  
 124:13 144:16  
 216:5 219:15  
 negotiates 96:20  
 negotiating 26:6  
 38:16 62:22  
 143:21 145:18  
 157:10 165:6  
 185:10  
 negotiation 24:5  
 25:5 29:15,19  
 35:20 36:3 42:22  
 75:6,18 77:7,16  
 107:6 136:2  
 137:14,17 138:1  
 143:14 144:5,6  
 144:10,18 145:2  
 145:4,21 146:8  
 157:15 200:22

201:13 211:11  
 214:4 224:4  
 negotiations 24:4  
 42:2 77:18  
 146:21 164:20,21  
 negotiators 143:15  
 144:22 157:9  
 neither 237:17  
 nephrologists  
 92:18  
 net 137:9  
 network 15:20,22  
 16:3,8,9,15,22  
 17:15 18:14 19:9  
 19:11 20:12,14  
 20:18 22:7,10,16  
 22:19 25:13 26:6  
 27:16,17,19 28:1  
 28:4 29:2 30:9  
 31:15 34:9 41:1,1  
 41:8 43:14 44:4  
 74:6 76:1 87:16  
 87:17 97:3 125:6  
 198:11 199:11  
 207:11 209:15  
 210:20 229:4  
 231:19 232:2  
 networks 26:1,10  
 26:14 27:11 31:1  
 41:16 46:3,5,6  
 neutral 143:19  
 never 74:13 117:11  
 205:15,20 229:13  
 229:18  
 new 4:18 16:15  
 18:4 30:17,18  
 35:7,8 40:20,22  
 41:1 42:3,6,6  
 46:4 73:16 74:1,4  
 79:5 80:20 84:22  
 93:16 105:2,4  
 111:22 112:11

124:21 125:11,15  
 128:4 145:1,11  
 146:6,10 147:1,3  
 147:12 152:7  
 171:14,15,16  
 177:8 178:13  
 184:11  
 newsletters 233:19  
 Nicholas 5:5 7:16  
 nine 27:3 29:22  
 Nmizell@hb.com  
 5:9  
 nods 68:2 98:15  
 139:13 170:14  
 181:9 224:9  
 nominal 67:8  
 normally 212:19  
 north 22:13 45:7  
 northern 30:18  
 40:22 45:2,6 46:2  
 60:16 62:12  
 Northwest 7:5  
 notably 226:14  
 Notargiacomo 3:5  
 7:21,21  
 Notary 2:5 236:15  
 237:5 238:11  
 noted 236:3  
 noticeable 101:20  
 notification 225:14  
 November 203:12  
 number 22:14  
 29:11 48:3,18  
 51:4,15 93:2  
 99:10,19 122:9  
 135:22 140:16,19  
 148:11,12 160:20  
 202:17 203:4,5  
 216:2,3,4,5  
 221:14  
 numbered 161:1  
 194:6 195:1

206:7 208:8  
 224:7  
 numbers 62:1  
 113:22 122:5  
 139:22 140:17  
 156:21 203:20  
 206:4,4 220:12  
 221:5  
 nurse 9:21 10:7,10  
 10:11,22 11:3,10  
 92:13  
 nursing 9:21 10:3  
 10:14 11:12  
 NY 4:18

## O

oath 7:13 237:10  
 OB 15:9,16  
 object 164:12  
 objection 9:1 25:3  
 26:18 28:9,15  
 29:3,9,16 30:3  
 36:22 38:9 43:1  
 43:18 48:2,10  
 52:3 53:6,20 54:9  
 54:19 55:16 56:9  
 58:14 60:1,7,13  
 61:18 62:3 63:13  
 63:16 66:2,20  
 67:3,9 73:18  
 74:10 75:13  
 76:18,22 77:12  
 77:22 79:11,19  
 80:5 81:5,17 82:3  
 82:8,17 87:8 88:8  
 88:21 101:6,15  
 102:1 103:19  
 105:13 106:5  
 107:19 108:2,8  
 111:11 112:9  
 119:7 120:5,12  
 120:19 121:9  
 122:10 126:5,14



Sheila R. Cizauskas

HIGHLY CONFIDENTIAL

March 10, 20

Boston, MA

18

130:5,21 134:14 134:18 135:9 136:9,17 137:11 138:10 140:13 141:2,7,20 142:1 142:16 143:8,13 144:3 145:9,22 146:16 148:4 149:4,16 150:18 151:6,21 153:1,5 153:8,9,16,19 155:7 170:15 175:21 176:17 177:19,21 183:17 190:13 191:3 197:10 203:8 204:12 205:14,19 207:20 208:2 209:11 211:4,8 211:16 213:4 214:19 216:12,14 217:5,8,14,21 218:6,11 219:3,8 219:14 220:17 221:4 222:2 223:1,17 225:8 227:20 234:19 <b>objections</b> 117:8 <b>obtain</b> 43:13 <b>occasion</b> 131:12 <b>occur</b> 145:2 <b>occurred</b> 23:2 111:13 143:14 <b>October</b> 124:3,5,14 124:20 130:10,20 132:4 146:13,18 147:20 164:18 165:22 166:8,14 174:8,18 214:6,8 <b>odd</b> 65:15 <b>offer</b> 44:5 209:19 211:18 212:8	223:3 <b>offered</b> 23:5 24:2 36:17 38:6 42:21 48:11 66:12 123:10,13,18,20 210:1 218:20 223:13,22 <b>offering</b> 26:7 224:5 <b>offhand</b> 27:7 233:21 <b>office</b> 17:5 20:8 21:5,10 26:5 38:18 40:15,20 42:16 57:3 59:12 61:12 91:4,9 104:3,17 113:6 113:10 114:12 115:12 120:22 121:2 137:7 144:13,14 181:8 185:16 228:3 238:4 <b>offices</b> 2:8 15:16 17:3 21:1 26:3 38:11 39:14 113:19 123:4,6 191:1,4,6 <b>offset</b> 111:1 144:1 <b>offsets</b> 232:20 <b>oh</b> 27:1 81:13 87:11 168:19 179:5 228:15 <b>Ohnemus</b> 2:5 7:12 237:5 238:10 <b>okay</b> 8:19 10:13 12:8,22 13:4 20:3 24:1 26:20 28:19 29:5 31:17 32:8 32:18 33:20 34:7 36:3,7,12 39:16 42:19 44:10,17 44:22 46:13 47:7	47:12 49:14 51:11 55:6,10,22 56:15 59:20 60:10 61:20 62:16 63:5 64:5 65:8,17 66:14,22 67:15 68:3,9 69:1 69:4,9 70:9,18,22 72:8,14 73:3,8,10 73:13 76:6,12 77:2 78:4 80:21 83:21 86:11 89:1 89:7,15 94:18 97:5 99:8 101:18 102:17 103:6,15 105:9,22 110:4 112:2,15 113:4 113:16 116:15 119:2 120:7 121:5,17,20 129:20 135:4 136:12 139:6,18 141:3 142:6 150:22 152:9 158:21 162:21 163:8 164:21 166:16 171:14 181:19 182:20 187:18 189:12 190:1,8 193:6 198:8 200:8 202:18 203:11,14 208:21 209:5 220:3,11 221:21 228:1,6,22 229:10,14,20 230:7 231:6 233:4,22 234:11 <b>once</b> 81:20,21 111:1 150:3 <b>oncologist</b> 23:18,21 23:21	<b>oncologists</b> 55:10 55:11,17,20 92:17 <b>ones</b> 27:2 160:9 <b>one-time</b> 214:1 <b>ongoing</b> 111:9 148:20 223:5 <b>online</b> 16:13 <b>onward</b> 156:19 <b>OPD</b> 132:12 157:18 <b>open</b> 145:18 159:19 <b>operational</b> 129:14 168:10,13 <b>operations</b> 168:8 <b>OPERATOR</b> 7:1 69:18,21 106:10 106:13,16 153:21 154:5 160:13,16 186:12,15 227:10 227:13 235:5 <b>opportunities</b> 229:8 <b>opportunity</b> 87:18 161:5 <b>opposed</b> 47:22 63:1 197:13 211:1,6 <b>OPPS</b> 166:17 <b>opt</b> 230:3 <b>optional</b> 57:17 <b>oral</b> 10:16,17 <b>order</b> 12:21 44:3 77:19 133:8 212:19 <b>ordering</b> 12:1 <b>organization</b> 25:10 25:21 32:1 43:20 52:13 57:6 70:14 79:12 96:19 127:12 128:11 180:8,10 210:18 <b>organizationally</b>	211:10 <b>organizations</b> 99:2 108:15 <b>organized</b> 17:12 70:11 86:7 96:18 <b>oriented</b> 210:19 <b>original</b> 57:19 72:5 72:12 <b>originally</b> 15:8 30:7 49:7 <b>outcome</b> 237:22 <b>outcomes</b> 93:12,15 94:21 <b>outline</b> 98:2 99:6 <b>Outlook</b> 162:9,12 162:19 <b>outpatient</b> 95:9 114:22 115:3 123:11,17 124:1 124:6,15 125:9 125:16 126:1,18 128:5 131:21 132:2 133:15 139:12 143:11 144:20 145:6,11 146:6,14 147:2 147:11 148:2,22 151:19 152:2 153:12 154:8,15 158:9 163:12,19 164:4,16 166:17 167:5,19 168:1 169:8 170:4,18 171:7 172:6 173:19 174:1,21 175:4,5,8,19 176:2 177:1 183:2,4,19 184:2 186:19 187:1,6 188:8,16 192:1,7 200:14,18 201:1 201:19 204:10
--	---	---	---	---

Sheila R. Cizauskas

HIGHLY CONFIDENTIAL  
Boston, MA

March 10, 200

207:16 208:1,5 208:12 211:20 <b>outpatients</b> 115:4 <b>outside</b> 43:21 73:19 110:19 166:12 <b>outstanding</b> 110:7 110:10,14,16 <b>overall</b> 136:11,12 137:16 143:4 151:11 152:21 153:19 156:18 158:2 187:9 188:19 <b>overlay</b> 64:20 <b>overlying</b> 112:21 <b>overlying</b> 61:5 <b>over-arching</b> 95:18 96:14,15,16 97:6 97:17 98:2,10 99:2,6 108:20 228:4 <b>owed</b> 111:21 <b>owned</b> 25:11 26:11 26:17,21 32:1 118:10 <b>owner</b> 26:8	133:11,13,19 135:7,8,19,21,21 136:18,19 139:10 139:19,20 140:10 167:6 209:6 210:22 <b>Pap</b> 83:16 <b>paper</b> 71:13 74:12 <b>paragraph</b> 197:12 201:2,4,8,11,14 208:7 <b>parallel</b> 166:12 <b>parameter</b> 161:10 <b>parameters</b> 117:19 163:22 <b>parentheses</b> 203:19 <b>Park</b> 4:7 <b>part</b> 17:13 18:17 19:9 61:22 66:13 67:20 83:20 90:20 93:18 97:15 113:14 136:1 138:12 144:2,5 145:18 145:20 154:12 155:10 156:10 158:1 179:3,14 185:9 187:9 188:20 190:8,14 192:5 193:17 194:17,18,22 196:6,11,14 208:4 209:12 211:18 221:22 222:18 224:3 225:12 233:5,11 233:16 234:2,5 <b>participants</b> 230:1 230:14 <b>participated</b> 182:10 <b>participating</b> 19:11	209:15 <b>particular</b> 15:3,20 19:4 20:11 22:1 28:18 32:16 54:3 58:3 59:18 66:5 71:10 78:11 81:14 92:9 102:15 119:4 127:16 131:19 151:14 168:20 232:5,5 <b>parties</b> 29:18 79:1 237:19 <b>partnering</b> 172:9 172:12 <b>parts</b> 144:6 195:18 195:19 <b>party</b> 59:1 <b>part-time</b> 12:14 <b>patient</b> 19:9 90:6 93:16,17 166:21 <b>patients</b> 11:20 15:9 18:16,17,20,22 19:3,7,17 20:1 47:6 90:2 133:14 168:2 169:9 170:3 174:1 175:8 227:1 <b>Patterson</b> 4:14 7:14 <b>pay</b> 28:22 37:6,21 79:16,22 112:12 112:20 119:3 134:7,9 169:13 <b>payers</b> 212:12 216:17,20 217:1 <b>paying</b> 21:14 28:13 29:1 37:18 51:18 52:1 80:7 132:8 138:7,8 139:9 183:5,13 214:17 <b>payment</b> 71:3	80:13,17 89:3 103:2,4 112:19 113:7 117:9 128:13 129:14 132:14 134:2,13 134:13 136:22,22 137:2 138:13,16 139:14 140:3 154:16 166:17 167:6 169:18 170:22 171:7 189:14 190:15 209:2,5,10,22 210:4 211:3,13 211:19 212:2,11 214:1,7,12,14 219:12,15 221:11 223:6 <b>payments</b> 53:22 54:5 61:16 71:7,7 86:22 88:18 112:5 139:14,19 140:8 208:14,16 208:19 209:13,19 212:16,18,22 213:9 214:18 215:4 216:11 217:3,13,20 218:21 219:6 220:9,16 221:3 221:12,22 222:6 222:18,22 223:8 223:9 224:1 225:5 <b>pays</b> 91:8 184:21 212:6 <b>pay-for-perform...</b> 224:14 <b>PBM</b> 90:10 <b>PCP</b> 66:11 <b>PCPIP</b> 68:7 69:13 83:1 84:9 86:13	86:16 87:2 92:21 100:19 224:15 <b>PCPs</b> 66:12,13 68:20 <b>penalties</b> 232:21 <b>people</b> 33:3 41:10 71:3,3 116:5 128:21 129:6,12 131:14 156:3 157:7 172:2,5,15 172:19 176:22 178:12 179:3,6 179:10,13 180:7 180:12,22,22 185:5 197:22 200:13 211:10 228:13 <b>people's</b> 128:9 <b>percent</b> 65:6,19 68:1 113:13 115:8,12 124:9 124:11,13 125:18 125:19,20 126:8 127:4 132:6,8 133:11 135:21 138:7 139:20 140:3,9 142:5 145:7,10,15 147:6 155:21 165:4 171:1 184:8 185:17 206:3 220:15 225:6 230:18 <b>percentage</b> 55:3,7 55:13 56:5,10,16 65:17 115:5,6,7 115:14,17 120:21 124:17,17 125:11 134:15 138:6 139:15 140:5 189:14 190:15 220:22 221:11
---	---	---	--	--

**P**

**P** 2:5 5:5 237:5  
238:10  
**PAF** 132:7 133:3  
**page** 6:10 192:14  
194:5,6,22 195:1  
195:2 197:20  
205:16 206:21  
208:8,13 224:7  
224:18 226:6  
229:15  
**pages** 207:1 224:6  
**paid** 19:22 42:11  
46:22 110:18,21  
112:7 118:18,22  
124:9 127:3

Sheila R. Cizauskas

HIGHLY CONFIDENTIAL

March 10, 20

Boston, MA

20

<b>percentages</b> 225:1 225:7	172:15,17 200:1	68:12,17,18	<b>piece</b> 130:22 144:6 192:3 203:10	169:4 185:2 188:19,21 190:15
<b>percentage-based</b> 231:4	<b>personal</b> 195:21	74:11 75:7 79:4	224:12 225:10	<b>plans</b> 27:9 77:9,11
<b>percentage-of-bil...</b> 138:9 140:12	<b>personally</b> 52:5	84:19,21 85:19	<b>pieces</b> 53:21 85:15	108:5 118:2,12
<b>percentage-of-ch...</b> 155:18	<b>perspective</b> 71:15	86:2,3,4,22 87:15	188:21 189:2	147:15 174:20
<b>percent-of-charge</b> 126:2 132:18	105:14 168:10,13	95:20 96:1,6,8	<b>Pilgrim</b> 44:11,12	<b>play</b> 154:15
133:15 134:7	169:15 223:2	99:4 101:22	44:18 45:12 46:8	<b>please</b> 9:5,18 26:12
135:7 140:17,19	<b>pertain</b> 95:9 188:7	102:11 104:4	46:19 48:6 49:10	187:15 193:4
202:16,20	189:19 192:6	105:9 106:3,21	50:15 51:11,18	198:4 200:7
<b>percent-of-charges</b> 124:10 134:10	200:17 224:10,20	108:7 112:18	53:8,15 54:1 57:1	<b>plus</b> 189:14 190:3
154:16 170:19	224:22	181:7 185:11,12	57:5 59:10 61:10	190:22
171:9 184:3	<b>pertaining</b> 198:22	191:1,4,5 198:15	62:20 63:7,22	<b>pneumonia</b> 94:22
<b>perform</b> 40:6	207:16,22	207:14 227:22	67:6,17 70:2 74:7	<b>point</b> 15:11 20:4
143:12 159:2	<b>Peter</b> 116:18	234:18,21	75:10,15 77:16	37:2 43:7 47:20
<b>performance</b> 68:19	213:16 217:19	<b>physicians</b> 15:17	79:2,6 82:14	57:4,14 58:7
69:1 83:8,11 85:4	<b>PFSW</b> 127:17	17:2,5,9,20 18:12	95:16 99:20	59:19 72:6 73:15
87:12,19 88:15	131:1 152:15	20:22 21:4 23:1,6	100:2 114:19,21	74:7 106:21
100:9,11,14	158:8 182:16,18	23:8,10,15 24:2,7	114:22 117:14	108:18 111:7
144:7 189:15	187:20	31:14,16 35:10	118:9	125:2,4 142:8,12
190:16 191:20	<b>pharmaceutical</b> 1:6 7:8	36:13,14 37:21	<b>Pilgrim's</b> 47:21	143:2 149:19
<b>performed</b> 80:2	<b>Pharmaceuticals</b> 5:10 7:17	38:11 39:19 42:8	49:2 62:13 63:10	151:2 155:2
132:11,20 135:5	<b>pharmacies</b> 90:3	42:15 43:15 46:9	70:4	157:2,4 168:13
137:21 164:9	117:13,15,18	48:12 54:1 64:11	<b>Pilgrim-developed</b> 49:8	178:4 187:11
165:8 166:11	<b>pharmacy</b> 58:10	64:22 66:10,18	<b>place</b> 69:6,10,11	188:4,7,20 189:7
183:3 204:9	89:18,19,22 90:8	75:9,10,16 77:6	70:12,16 72:6,17	190:1 191:14
205:12	117:20 128:13	83:8 85:1,20,21	73:1 76:10 77:9	212:21 223:6
<b>period</b> 11:2 12:9	129:5	86:5,8 91:9 92:16	77:10,11,18,21	<b>points</b> 192:9
15:1 16:2 17:8	<b>phase</b> 74:19 128:12	95:14,19 96:17	79:21 91:12,13	<b>policies</b> 128:14
34:7 39:5 42:20	133:1 220:4	97:4,15 98:19	91:15 92:22 95:3	129:15 229:8,17
63:6 65:1 104:11	<b>phased-in</b> 128:4	99:3,10,15	95:4,5 130:7	230:12
132:22 164:18	<b>phenomenon</b> 111:3	100:22 108:16	147:1 149:20	<b>policy</b> 71:3 92:8
165:21,21 166:9	<b>phone</b> 129:12	113:18 114:11	167:21 169:7	<b>portion</b> 189:16
191:10	156:4 169:2	118:22 123:4,6	195:8,10	221:10
<b>permanent</b> 40:19	<b>phrase</b> 177:17	185:15 209:14	<b>placed</b> 58:15	<b>portions</b> 133:2
<b>permitted</b> 140:4	<b>physician</b> 15:22	225:14 227:16	<b>places</b> 118:1	<b>Portland</b> 22:12
<b>person</b> 116:16	16:8 26:7,14 32:5	228:3	<b>plain</b> 65:3	<b>position</b> 30:15,17
151:22 156:1,3	32:22 39:3,14,22	<b>physician's</b> 121:2	<b>Plaintiffs</b> 3:11 8:1	41:18 45:14 64:4
	40:2,4 43:2 45:22	224:8 227:19	<b>plan</b> 19:14 46:17	107:16,20 185:7
	47:21 48:8 49:20	57:17 62:8 63:15	61:6 90:1 118:4	186:4 212:12
	60:20 61:2,3,4,10	<b>physician-specific</b> 97:18	118:10 151:11	213:17
	62:20 63:10 65:3	<b>picture</b> 129:13	158:7,10 164:2	<b>positions</b> 10:21
				11:9

Sheila R. Cizauskas

HIGHLY CONFIDENTIAL  
Boston, MA

March 10, 2006

<b>possibility</b> 115:19	<b>present</b> 5:13 185:7	<b>prior</b> 18:13 77:2	177:6	165:16
<b>possible</b> 184:4	188:22 194:13	93:2 107:5	<b>processes</b> 93:16	<b>proportion</b> 47:20
<b>posting</b> 229:16	219:17	111:21 114:14	94:5	65:2 66:16,17
<b>postings</b> 229:17	<b>presentation</b>	118:8,11 124:5	<b>processing</b> 165:9	67:7,17 95:13
<b>potential</b> 100:15	153:17 157:2	124:14 137:16,21	166:7	99:15 101:13,21
123:10 189:13	158:4 169:13	151:16 160:4,21	<b>produced</b> 74:5	103:11 134:12
190:2	187:9 188:12	190:5 205:8	160:4,19,22	136:20 147:2
<b>power</b> 30:1 44:2	<b>presentations</b>	<b>priorities</b> 171:22	161:3,4 163:15	190:16 221:2
155:2,12 157:1,4	155:2 157:4	<b>private</b> 14:15 25:8	225:21	<b>proposal</b> 127:15,15
<b>Powers</b> 204:21,22	<b>presented</b> 153:14	25:9,15 26:2,21	<b>product</b> 17:6	127:21 207:2
<b>PPO</b> 25:10,21	158:2 164:5	27:10 28:3 29:21	109:13 158:1	208:4
109:7	187:10 188:18	30:5 31:18,18	163:14 182:15	<b>pros</b> 222:21 223:2
<b>Practical</b> 9:21 10:7	<b>presenting</b> 187:5	32:3,9,14,20 33:5	184:15,19,21	<b>prospective</b> 166:17
<b>practice</b> 32:6 48:9	<b>presents</b> 208:4	33:6,7,13,15,22	185:8 198:22	169:18
96:2,3,4,10,11,22	<b>president</b> 179:19	34:1,2 36:19 37:1	202:5 230:21	<b>protracted</b> 214:4
<b>practices</b> 61:10	179:20 180:6	37:6,13,18 38:5	<b>products</b> 26:8	<b>prove</b> 161:8
79:4 86:5 96:18	213:18,20	38:12,21 42:5,14	202:4 203:6	<b>provide</b> 15:13
104:15 105:10,17	<b>prevails</b> 216:4	50:9 51:21 230:6	233:11	22:17 47:5 72:4
105:17 106:3,21	<b>prevalent</b> 99:20	<b>privy</b> 210:5,7	<b>program</b> 12:15	189:12 190:21
108:7 112:18	<b>preventative</b> 83:19	<b>probably</b> 27:7,14	13:12 14:4 15:9	222:17 227:17
<b>practicing</b> 85:20	83:22 86:12	93:13 130:9,12	15:10,15 68:7,8	228:2 231:21
<b>practitioners</b> 92:13	<b>previous</b> 54:6	130:14 146:17	68:12,19,22 69:2	<b>provided</b> 25:12
<b>Pratt</b> 15:21 16:19	182:18 202:13	148:15,16 199:2	69:8,13 83:4,5,7	28:3,17 61:16
18:18	<b>previously</b> 69:14	209:15 222:19	84:18 86:11	102:13 104:5
<b>preceding</b> 146:22	87:1 95:16	<b>problem</b> 82:9	87:12,13 88:7,16	135:22 170:3
<b>predated</b> 106:8	111:18 233:16	<b>problems</b> 81:14	88:17,22 90:15	231:12 232:4
<b>predecessor</b> 40:17	<b>pre-dates</b> 106:6	82:1,4,6,10 166:2	91:11,16 92:10	<b>provider</b> 9:7 17:15
<b>predetermined</b>	110:15	166:5	92:21 93:4,5,7,8	29:6,10,12,14
55:12 56:5,10	<b>price</b> 1:8 6:14 7:9	<b>procedure</b> 2:4 22:2	93:8 95:3,8 162:9	32:16 35:21 36:2
<b>predictability</b>	114:15,18,21	<b>proceed</b> 71:19	185:15 224:16	41:8,16 45:8
142:20	115:2 120:16	76:15 79:9 81:21	<b>programs</b> 66:5,7	46:16 57:9 58:15
<b>predictable</b> 126:10	121:19 122:17	81:22 146:15	68:6,13 69:5,6,9	64:6,8,8 74:13
<b>premium</b> 231:1,1	181:22 206:1	149:11,12 187:17	82:20 83:18	77:15 78:1,2,6
<b>preparation</b>	<b>prices</b> 120:16	198:5 200:7	100:17 117:20	84:16 120:3,3
164:19 165:5,11	<b>pricing</b> 173:16	<b>process</b> 70:11	224:11	127:18,19,22
<b>preparing</b> 184:1	<b>primary</b> 20:13,16	71:17 76:17 77:7	<b>progress</b> 149:2	128:7 129:20,21
<b>prescription</b> 84:4	68:11,11 83:7	77:8,15 81:10,11	<b>project</b> 14:15 15:19	130:2,16 131:4
84:17 90:6	91:17 224:13	93:10 107:6	16:7 172:17,21	152:19,20 153:14
<b>prescriptions</b>	<b>principally</b> 83:18	111:8 123:18,21	173:6	157:20 158:5
84:16 90:17	<b>principle</b> 24:19	145:21 147:17	<b>projects</b> 15:6 16:1	164:5 173:16
<b>presence</b> 16:17	<b>principles</b> 84:8	148:1 155:3,6	<b>promote</b> 86:16	178:14 179:4,8
17:17	<b>print</b> 160:9	171:3 176:16	<b>properly</b> 79:15	179:14 180:1,4



Sheila R. Cizauskas

HIGHLY CONFIDENTIAL

March 10, 20

Boston, MA

22

180:16 181:15 182:11,14,15 186:7,20 187:2,3 187:6 222:12,15 232:5 <b>providers</b> 21:20 28:6,20 31:20 34:5 36:10 38:17 41:5 46:14 57:2 57:15 58:2,5 62:21 75:1,5 76:8 76:16 77:16 78:3 82:13 102:8 119:6 120:8,15 230:2 <b>provider's</b> 29:5 77:20 232:1 <b>provides</b> 64:21 83:7 85:3,13,17 153:3 216:3 <b>providing</b> 50:12 190:2 212:7 230:15 <b>provisions</b> 2:4 <b>proxy</b> 215:15 <b>Pruesar</b> 128:19 129:4 <b>psychology</b> 13:19 <b>Public</b> 2:5 236:15 237:5 238:11 <b>publicly-reported</b> 215:15 <b>pull</b> 172:2,5 194:2 <b>pulling</b> 172:19 <b>purchases</b> 120:11 <b>purely</b> 27:19 <b>purpose</b> 200:20 218:8 <b>purposeful</b> 125:22 <b>purposes</b> 169:20 197:13 <b>pursuant</b> 2:3	<b>push</b> 22:20 <b>put</b> 8:15 60:3 79:21 92:6 151:14 162:7 <b>p.m</b> 106:16 154:2,4 186:15 235:8  <b>Q</b> <b>qualification</b> 10:6 10:8 <b>qualify</b> 54:13 55:14 56:6 <b>qualifying</b> 10:10 <b>quality</b> 83:9 84:7 84:10,14 85:4 94:11 191:20 <b>quantifiable</b> 216:7 <b>query</b> 114:10 <b>question</b> 53:14 64:15 77:13,17 88:14 92:6 114:7 125:19 126:17 127:2 134:22 135:15,16 145:4 176:21 183:10 185:20 186:2 196:16 197:14 199:5,20 219:10 <b>questions</b> 197:11 200:22 228:7 234:13 235:2,4 237:14 <b>quick</b> 69:16 186:11 <b>quickly</b> 16:4 132:15 168:11 <b>Quincy</b> 64:2 <b>quoted</b> 221:6  <b>R</b> <b>R</b> 1:18 2:1 6:3 8:6 236:8 <b>radiology</b> 87:4,9 89:18 231:13,18	232:6,8 233:2 <b>radiotherapy</b> 87:6 87:7 <b>raise</b> 78:17 106:4 110:6 117:7 127:7 171:20 <b>raised</b> 110:2,4 115:20 117:1 126:19,20,21 127:2 129:17 130:16 170:12,17 171:10 <b>ran</b> 12:15,16 <b>range</b> 88:18 232:5 <b>rate</b> 37:7 43:16 44:5 50:16 94:22 149:1 184:22 185:10 191:19 193:12,21 214:9 <b>rates</b> 24:5,6 26:6 34:22 38:5,6 52:1 112:8 121:7,7 137:15 144:7 147:1 192:21,22 198:15 210:12 214:2,5 218:5 223:5 <b>rational</b> 132:17 212:11 <b>rationale</b> 177:5 <b>rationales</b> 178:6 <b>rationalization</b> 142:21 <b>RBRVS</b> 37:4,7 42:7 49:5,7,11,22 50:5,9,13,15 52:13,22 53:10 <b>RBRVS-based</b> 70:5 79:5 <b>reach</b> 218:10 <b>reached</b> 107:8 <b>reaction</b> 178:12	<b>read</b> 135:16 175:2 175:12 183:10 199:2 236:1 <b>readiness</b> 18:8 <b>reading</b> 183:8 199:6 <b>ready</b> 73:17 166:14 187:17 198:5 200:7 <b>reality</b> 80:3 <b>really</b> 17:3,18,18 18:10 41:15 66:21 67:8 92:2 111:4 154:22 175:22 198:13 205:2 211:9 216:6,17,17 233:7 <b>Realtime</b> 2:6 <b>reason</b> 41:9 108:11 142:17 178:4 196:6,17 211:2,5 211:6,7 <b>reasonable</b> 189:13 190:3,22 <b>reasons</b> 63:21 176:14,21 178:7 211:13 <b>rebates</b> 120:10 <b>recall</b> 21:3,8 58:18 70:7 76:12 82:4 115:21 120:3,6 128:15 129:11 154:20 157:4 161:7 169:13 175:11 176:8 182:3 193:12 203:11 226:5 227:7 233:18,21 <b>receive</b> 10:6,8 24:16 220:8 233:19	<b>received</b> 9:22 11:7 17:2 46:22 47:5 203:12 220:16 221:15 <b>receives</b> 193:21 <b>receiving</b> 14:10 198:17 215:4 221:17 <b>Recess</b> 69:20 106:15 186:14 227:12 <b>recessed</b> 154:1 <b>recipient</b> 199:1 225:20 <b>recipients</b> 230:21 <b>recognize</b> 159:10 <b>recognized</b> 143:21 <b>recollection</b> 18:4 182:8,10,21 188:14,18 198:1 199:15 <b>recollections</b> 199: <b>recommendation</b> 72:4 158:9 199:14 <b>recommendation:</b> 157:22 158:4 <b>record</b> 7:2 8:11,16 56:1 68:9 69:19 69:22 86:19 106:14,18 153:2 154:6 159:17 160:11,14,15,17 160:18 161:6 164:8 186:13,17 198:7 206:6 227:11,14 235:6 236:4 237:13 <b>recording</b> 7:1 <b>recovery</b> 184:11 <b>recruited</b> 30:12 64:4
---	--	---	---	---

Sheila R. Cizauskas

HIGHLY CONFIDENTIAL

March 10, 2006

Boston, MA

<b>Redbook</b> 206:1	62:12 220:7	<b>reimbursing</b> 37:14	<b>relatively</b> 54:7	<b>renewal</b> 77:10,20
<b>redistribute</b> 143:17	<b>regional</b> 26:3,3,5	37:16 42:8,15	179:9	78:6,9 108:18
<b>reduction</b> 53:1	39:15	53:18 57:1 59:11	<b>relativities</b> 50:7	125:2,4,7,10
110:18 112:4	<b>regions</b> 26:3 39:20	59:14 90:17	<b>relevant</b> 20:11	133:4,5,9 136:2
<b>refer</b> 21:7 68:6	<b>Registered</b> 2:7	113:5 120:21	142:13 143:3,10	137:14,16 140:15
197:11 212:3	<b>regularly-occurr...</b>	125:15 138:6	158:18,22 163:1	145:1,12 146:3,7
214:13	111:3	173:22 175:7	183:13	149:1,15,19
<b>reference</b> 41:4,6	<b>reimburse</b> 20:22	226:22	<b>relief</b> 216:16	150:3,6,10,16
102:15 122:17	46:9 114:11	<b>relate</b> 83:18 192:9	217:10,11 218:21	151:5 152:18
161:14 165:9	137:6 145:6	<b>related</b> 11:11 49:19	<b>remain</b> 14:20 62:16	153:13 157:10
<b>references</b> 119:14	226:18	58:10 77:8,17	<b>remained</b> 53:17	164:17 215:7
<b>referencing</b> 204:14	<b>reimbursed</b> 21:5	110:10 117:10	101:13 103:7	219:7,16,19
<b>referred</b> 69:2 84:18	50:16 53:16	156:13 157:11	<b>remember</b> 13:6	221:9,15 223:15
93:18 94:12	102:14 124:6,15	185:8 237:18	17:18,19 20:9	<b>renewals</b> 137:15
119:16 167:9	144:11,19 169:8	<b>relates</b> 1:10 120:6	22:14 26:22 27:2	147:20,21 148:8
189:21 190:18	193:11	208:11	27:6,7 32:17 33:1	149:6,7,20,21
203:21	<b>reimbursement</b>	<b>relating</b> 40:7 111:6	37:3 40:8 42:1	219:20 220:1,2,4
<b>referring</b> 19:1	24:16,22 25:2	111:8 164:3	44:20 51:15	222:1,18
27:19 46:14 68:7	28:12,14,21 29:7	227:17	54:21 55:17	<b>renewed</b> 220:3
80:1 87:5 89:10	38:13 43:16 44:1	<b>relation</b> 12:1 21:4	56:21 57:18,21	<b>repay</b> 112:5
92:15 102:18,19	44:5 47:17,18	22:19 38:10 50:4	58:13,16,22	<b>repayment</b> 112:10
184:7 191:22	53:1,3 56:8,22	51:19 59:11,18	61:13 62:7 63:17	113:2
201:8,18,19	59:4,17 81:6 90:8	60:10 62:20	70:17 71:11	<b>repeat</b> 53:7 77:13
203:5,16 204:8	90:12 91:8 97:16	90:17 108:22	76:19 83:12	221:5
213:10 214:3	97:20 98:5 99:16	113:10 115:11	89:17 119:18	<b>rephrase</b> 33:21
<b>refers</b> 189:9	99:17 102:8,9,12	117:13 124:7,16	128:9 131:11	55:21 63:5 81:19
<b>Reform</b> 6:14 182:1	103:1 115:4	125:15 126:2	153:17 155:8	134:21 139:4
<b>refresh</b> 182:9	121:7 127:3	134:22 144:12	167:12 168:17	176:20
188:14 198:19	140:10 143:22	170:2 175:7	169:1 170:10	<b>replacement</b> 40:19
<b>refused</b> 147:7	144:1 165:12	185:1 191:8	175:1,3,16	117:5
<b>regarding</b> 59:4	169:21 174:21	201:9 202:9	176:10 187:8	<b>reported</b> 226:11
98:18 108:22	175:19 183:16	218:14	198:17,18 221:16	237:11
145:5 151:3,17	185:14 189:20,21	<b>relations</b> 45:8	222:14 229:14	<b>reporter</b> 2:6,6,7
152:6 183:14	204:7 207:17	180:1,16 186:8	<b>remembered</b>	7:11,13 8:14
198:10 200:22	208:1 218:5	<b>relationship</b>	199:19,22	<b>reporting</b> 39:10,11
<b>regardless</b> 163:20	226:14 227:17,18	119:21 121:6	<b>remembering</b>	93:14
<b>regards</b> 38:13	228:2	122:2 232:2	74:22	<b>reports</b> 84:14
116:4 123:3	<b>reimbursements</b>	<b>relative</b> 67:11,13	<b>remind</b> 11:21	<b>represent</b> 182:17
<b>regimes</b> 83:19	56:4 155:18	100:7,20 101:13	<b>Rena</b> 179:16 222:7	<b>representations</b>
<b>region</b> 31:6,6 43:3	213:2	101:20 136:20	<b>rendered</b> 19:22	215:19,21
43:3,5,9,11 45:2	<b>reimburses</b> 113:18	159:14 161:10	39:19 46:10	<b>representative</b> 27:4
45:6,7 46:2 60:16	167:22	237:21	<b>renders</b> 102:11	<b>representatives</b>

Sheila R. Cizauskas

HIGHLY CONFIDENTIAL  
Boston, MA

March 10, 20

24

179:22 180:20 <b>represented</b> 29:22 128:10 161:2 225:21 <b>representing</b> 18:16 <b>represents</b> 121:20 <b>request</b> 206:8,10 <b>requested</b> 70:13 <b>required</b> 57:15,20 <b>rereading</b> 135:14 <b>reserve</b> 161:6 <b>resistant</b> 58:5,8 <b>respect</b> 197:14 231:17 <b>response</b> 199:20 <b>responsibilities</b> 11:11,15,22 12:2 22:18 39:8 40:13 41:15,18 50:3 60:20 <b>responsibility</b> 40:21 43:21 57:7 63:3 78:2 105:18 108:6 199:3 228:4 <b>responsible</b> 22:21 26:5 30:8 34:8 41:11 45:19 46:3 57:10,11 62:22 63:7 75:21 79:10 81:2,7 116:3 152:13 172:16 222:4 234:21 <b>responsive</b> 163:6 <b>rest</b> 34:16,19 35:10 35:16,17 161:4 <b>result</b> 55:13 134:12 137:9 138:7 140:7 141:5 143:6 202:14 213:8 <b>resulted</b> 133:21	134:20 136:21 137:1 141:4 <b>results</b> 71:14 <b>retail</b> 62:5 89:18,19 89:22 90:3 <b>revenue</b> 83:7 85:4 110:22 143:19 <b>review</b> 25:13 161:5 187:15 198:4 200:6 201:4 <b>reviewed</b> 149:9 191:15 <b>reviewing</b> 182:9 203:11 <b>reviews</b> 159:12 182:7 187:18 192:11 193:6 194:14,19 195:9 197:16 198:6 200:8 208:3 <b>rheumatoid</b> 23:16 <b>rheumatologist</b> 23:18 <b>rheumatologists</b> 92:17 <b>right</b> 13:14 15:18 16:11,20 24:18 29:2,8 31:20 40:11 50:10 53:12 63:19 67:18 68:1 74:15 77:4 80:14 94:13 95:16 107:1 129:18 138:21 139:7,12,13 161:6 167:11 170:13,20 172:2 172:4 187:20 194:18 199:18 219:21 221:20 234:12 <b>risk</b> 45:21,22 46:11	46:11,13,15,16,18 47:10,22 48:4,11 48:15,16,21 60:21 61:2,6 62:13 63:1 64:10 64:13,14 65:20 65:22 66:3,7,11 66:13,18 67:2,7 67:12,14,17 68:2 96:20 98:2,10 99:6 100:7,14,14 101:2,10,10 102:3,6,20 110:9 185:1 228:5 <b>risk-based</b> 48:8 95:14,21 99:15 101:21 <b>risk-sharing</b> 61:9 63:4,8,9,14 64:18 <b>River</b> 104:18 105:6 106:20 109:14,14 110:1 111:17,20 112:16 113:5 115:9,11,20 116:4 117:1,9 <b>RMR</b> 238:10 <b>road</b> 176:4,11 <b>Robins</b> 2:9 3:13 7:18 <b>role</b> 30:5,7,20 31:8 39:9 46:1 173:7 191:6 <b>roles</b> 180:8 <b>rolled</b> 153:2 <b>rolls</b> 78:22 <b>Romanowicz</b> 226:8 226:9 <b>room</b> 184:11 <b>rough</b> 65:17 <b>roughly</b> 65:9 68:1 <b>RPR</b> 238:10 <b>Rules</b> 2:4	<b>run</b> 163:4 <b>running</b> 12:15 18:19,22 203:20 <b>rural</b> 35:6 <hr/> <b>S</b> <b>S</b> 6:9 <b>safety</b> 84:8,10,15 89:6 <b>sale</b> 121:18 <b>sales</b> 179:22 180:19 <b>sample</b> 21:17 <b>satisfaction</b> 93:17 <b>satisfy</b> 116:20 <b>save</b> 28:13 221:7 <b>saving</b> 137:10 142:14 <b>savings</b> 139:2,3 141:5,5 143:6 202:14 204:5,17 204:17 <b>savvy</b> 161:12 <b>saw</b> 74:13 171:6,16 <b>saying</b> 142:6,7,7 197:12 201:21 202:17,22 <b>says</b> 188:11 192:14 199:12 203:1,14 203:19 204:4,7 204:15 226:12 <b>scales</b> 27:12 <b>scans</b> 87:10 232:11 232:14 <b>schedule</b> 18:20 20:5,5,6,7,10 23:12,13,14,15,20 34:10,21 35:13 35:18,22 47:17 47:21 48:7 49:1,8 49:9,11,16 51:5,8 51:13 52:10,12 52:13,21,22 53:9 70:15 71:9,16	72:16 74:2,4,5,9 80:20 98:1 99:5 113:12 115:1,2 123:12,16 124:1 124:21 125:12,1 126:16,18 128:5 131:21 132:2,12 132:19 133:4 141:12 142:3,4,9 142:19 143:11,1 144:2 145:2,11 145:13,19 146:1 146:6,10,15 147:4,13,17,21 148:21 149:7 150:15 152:3 154:9 157:19 163:13,19 164:4 165:4,14,15,18 166:7 167:20 170:18 172:7 173:20 175:6 176:2 177:1 183:3,20 184:2,5 184:6,13 186:19 187:1,7 188:8,16 191:21 192:2,3,7 200:2,14,18 201:12 202:4 204:11 208:6,12 224:17 225:14 227:18 <b>schedules</b> 19:21 21:8,18 26:7 36: 36:21 38:16 43:2 46:11 49:4,11 53:19 70:5 81:1, 97:22 98:6,10 127:6 148:3 165:10 184:10 <b>scheduling</b> 172:19 <b>school</b> 9:19,20,21
---	--	---	--	--

Sheila R. Cizauskas

HIGHLY CONFIDENTIAL  
Boston, MA

March 10, 2006

12:19 13:1,8,10 14:2 <b>science</b> 10:1 <b>scope</b> 92:9 <b>scripts</b> 90:1,10 <b>seal</b> 238:4 <b>search</b> 158:18,21 159:2 161:13,15 161:18,22 162:5 162:6,8,17,18 163:1,3,3,8,11,14 163:17 164:2,9 164:13 229:11,15 229:18 <b>searchable</b> 229:10 <b>searched</b> 161:9 162:2,3 163:5,6 163:22 <b>searching</b> 159:14 <b>second</b> 16:7 45:11 74:21 84:18 88:6 88:9,12 102:18 160:12 190:14 191:14 192:5 194:5 196:11 205:16 212:1 226:7 <b>secondly</b> 177:7 <b>section</b> 197:6 208:14 <b>sections</b> 38:17 52:9 192:18 224:14 <b>see</b> 19:17 27:1 32:2 40:6 66:4 87:11 89:17 94:9,15 108:9,13 130:10 132:5 140:2 141:15 188:10 189:10 192:15 194:9 195:2,4 196:20 198:1 205:9,21 207:4	208:11 215:12 216:18 224:8 225:19 229:11 234:17 <b>seeing</b> 19:4 226:5 227:7 229:14 <b>seek</b> 94:20 125:10 140:21 141:3 217:11 <b>seeking</b> 25:1 146:5 232:10,13 <b>seeks</b> 90:15 <b>seen</b> 67:16 95:16 175:13 182:2 205:15,17,20 206:3 226:3 <b>seg</b> 89:12 <b>select</b> 230:5 <b>self-insured</b> 109:7 109:12 <b>sender</b> 225:19 <b>sending</b> 198:10 225:13 <b>senior</b> 9:7 30:14 39:6 64:6 70:13 72:9,20 179:19 179:20 213:18 <b>sense</b> 32:19 80:13 88:17 <b>sent</b> 8:17 76:2 197:22 <b>sentence</b> 190:8,14 202:8 <b>separate</b> 98:12 <b>separated</b> 89:12 <b>separately</b> 89:13 <b>serve</b> 180:8 <b>service</b> 7:4 40:4 47:1 60:4,6 63:1 65:4 66:18 67:2,4 67:12,14 99:21 100:8 101:21	102:11 103:3,14 105:7 132:10 210:22 <b>services</b> 19:22 20:8 21:9,10,12,14 25:13 37:14,16 39:18,21 40:1,3 42:8 46:9 47:5 50:7 51:19 52:2 57:1 61:17,21 62:6 85:13,17 87:9 88:1 102:13 102:22 103:18 110:18 120:2 132:6 167:5 169:12,20 170:2 170:18 184:3 201:20 212:11 213:2 224:20,21 <b>SESSION</b> 154:4 <b>sessions</b> 155:10 <b>set</b> 20:13 22:7,11 24:14 27:10 32:4 36:21 46:4 52:16 75:20 85:17 121:8 124:1 142:22 159:7,10 160:21 161:3 207:1 238:3 <b>setting</b> 27:11,18 52:6 123:17 126:9,17 172:18 181:8 <b>settled</b> 111:20 <b>settlement</b> 47:2 <b>Shanley</b> 116:10 186:3 <b>Shanley's</b> 186:4 <b>Shapiro</b> 3:4 7:22 <b>shared</b> 46:16 65:20 155:12,14 156:22 157:7 158:8	<b>sharing</b> 48:14,16 48:21 61:6 63:1 100:7 <b>Sheila</b> 1:18 2:1 6:3 7:7 8:6 106:17 186:16 188:11 191:15 236:8 <b>shelflife</b> 58:20 <b>Shield</b> 3:21 4:3,10 7:19 8:3 9:8,12 63:19 134:4 181:5 206:15,17 212:14 217:17 228:14 231:16 232:9 233:5,15 234:1 <b>Shield-generated</b> 206:11 <b>shift</b> 130:19 <b>shifting</b> 53:4 123:2 123:7 <b>Shook</b> 5:4 7:16 <b>shore</b> 197:4,6 205:22 210:15 <b>short</b> 16:2 40:16 210:11 212:8 <b>shorter</b> 15:14 <b>shortfall</b> 212:2,6 214:12,15,17 215:4,10,17,20,22 216:10 218:17 219:6,12 220:9 220:16 221:3,12 221:15,17,22 222:5,17 223:4 224:1 <b>shortfalls</b> 215:13 <b>Shorthand</b> 2:6 <b>shortly</b> 131:14 <b>short-term</b> 223:6 <b>show</b> 181:19 187:12 193:3	<b>showed</b> 138:3,15 <b>showing</b> 20:10 21:18 <b>shown</b> 215:9 <b>shrunk</b> 103:7,12 <b>side</b> 29:5,8 39:3 41:8,8 49:2 98:22 185:12 227:22 234:18,21 <b>sign</b> 38:7 74:13 97:13 <b>signatories</b> 32:21 <b>signature</b> 195:2,4 209:6,20 <b>signatures</b> 17:7 31:22 <b>signed</b> 32:15 74:4,8 86:1 <b>significantly</b> 101:11,12 <b>signing</b> 74:1 <b>similar</b> 31:9 51:21 88:16 167:6,15 167:16 169:19 170:1 197:5 219:6 <b>similarities</b> 108:9 108:11,13 <b>similarly</b> 26:10 35:16 150:19 153:10 194:16 <b>simply</b> 98:2 161:12 177:10 206:13 221:16 <b>single</b> 31:21 151:22 167:6 <b>sit</b> 79:1 <b>situation</b> 98:13,16 <b>situations</b> 90:5,12 97:16 <b>six</b> 207:13 <b>six-odd</b> 44:17
---	---	---	---	--



Sheila R. Cizauskas

HIGHLY CONFIDENTIAL  
Boston, MA

March 10, 20

26

<b>Skwara</b> 4:5 8:2,2 160:7 <b>Slcoco@rmkc.com</b> 3:20 <b>slightly</b> 66:14 <b>slotted</b> 184:9 <b>small</b> 103:5 124:4 <b>smaller</b> 27:2 <b>smears</b> 83:16 <b>smoothly</b> 81:22 <b>Sobol</b> 3:3 7:22 <b>solid</b> 204:16 <b>Solutions</b> 168:19 168:21 <b>sorry</b> 9:3 89:11 128:21 144:15 168:19 183:6 195:13 202:1 207:21 218:18 <b>sort</b> 11:6,18 52:18 65:20 71:16 87:20 92:8 95:17 104:11 130:11 131:11 132:1 151:22 164:22 171:21 <b>sounds</b> 204:22 <b>source</b> 160:3 <b>south</b> 22:13 197:4 197:6 205:22 <b>Southboro</b> 193:16 194:17 196:15 <b>southern</b> 22:12 <b>speak</b> 24:8 29:10 75:16 111:4 210:17 217:4 230:21 231:5 <b>speaking</b> 107:16 113:17 197:10 <b>specialist</b> 7:3 <b>specialists</b> 68:20 91:17,19,22	<b>specialize</b> 92:16 <b>specialties</b> 20:14,15 23:11 35:14,18 52:14 53:17 56:19 92:4,9,11 92:15 <b>specialty</b> 20:19 21:11 52:15,22 54:3,4 55:8 56:3 56:12,13,13,17,17 57:5,9,16 58:9,10 59:6,8 117:13,15 117:18,19 224:13 224:15 <b>specific</b> 39:14 57:11,13 58:9 82:4 102:21,22 111:7 136:5 145:5 156:6 163:21 166:9 169:10 185:22 202:9 213:6 220:12 223:14,18 230:22 <b>specifically</b> 55:17 83:12 85:10 119:18 120:8 133:5 135:1 163:17 175:1,3 187:8 198:18 213:14 218:7 219:4 223:22 <b>specifics</b> 20:9 <b>specified</b> 37:9 225:2 <b>specifying</b> 102:12 <b>spell</b> 168:16 <b>spoke</b> 120:1 168:6 168:14 <b>spoken</b> 178:14 <b>sporadic</b> 75:19 <b>spreadsheet</b> 155:12	157:1,3 <b>spreadsheets</b> 155:16 156:10,13 156:16 157:7 163:15 <b>spring</b> 14:9 130:9 130:18,22 131:9 146:17,18,22 150:1,8 152:16 153:10 164:15,18 165:21 166:8 ss 237:2 <b>stable</b> 29:1 44:4 53:4 179:9,11 <b>staff</b> 17:5 26:4 28:1 33:4,8,9,13,15 34:2 41:21 42:2 45:9 97:3,10 98:21 108:15 118:2,4,6,10,15 118:19 <b>stage</b> 176:16 <b>stagger</b> 149:14 <b>staggered</b> 77:19 <b>stamp</b> 153:6 <b>stand</b> 68:10 207:10 209:3 229:20 <b>standard</b> 70:14 71:9 72:15,18 76:2 84:13 115:15 126:12 141:11 142:18,21 143:18 145:1,7 146:1 177:11,13 184:5 209:18 224:16 <b>standardization</b> 142:4 <b>standardized</b> 142:9 <b>stands</b> 27:3 94:1,16 121:18 <b>start</b> 8:10 72:21	74:1 130:13 146:21 162:6,18 <b>started</b> 10:4 12:12 12:19 13:1 66:15 76:15 93:9 130:9 130:18 133:7 146:12 148:16 171:3,5 234:12 <b>starting</b> 130:20 <b>starts</b> 201:14 <b>state</b> 7:12 13:11 41:1 212:9,10 213:12 218:17 223:7,7,10 <b>statement</b> 185:3 <b>statements</b> 236:4 <b>STATES</b> 1:1 <b>static</b> 101:14 124:11 <b>stay</b> 15:12,14 <b>steadily</b> 180:13 <b>stenographically</b> 237:11 <b>step</b> 110:9 132:5 <b>Stephen</b> 3:15 <b>steps</b> 162:21 163:8 188:11 <b>Steve</b> 8:2 116:17 180:15 186:7 <b>Steven</b> 4:5 7:18 <b>stick</b> 14:17 <b>sticking</b> 42:19 <b>stint</b> 25:6 <b>stir</b> 199:8 <b>stop</b> 12:8 <b>stopped</b> 179:12 <b>Strategies</b> 127:22 129:21 130:2 152:19 153:14 157:20 158:5 164:5 179:4,8,14 180:4 181:16	182:11 186:20 <b>strategy</b> 127:18,19 128:8 130:17 131:4 152:20,22 153:1,8,18 158:2 158:6,6 178:15 187:2,3,10 188:5 190:20 191:5 222:12,15 226:1 <b>Street</b> 1:19 2:10 3:6,16 7:5,10 <b>structure</b> 24:10,13 31:18 46:18 87:15 88:16 91:2 96:1 172:14 <b>structures</b> 65:9,10 <b>struggling</b> 138:12 139:1 <b>studied</b> 138:4 139:15 <b>study</b> 10:4 13:16 127:13 128:3,7 131:13 132:12 143:12 183:4 <b>studying</b> 72:4 <b>subfolders</b> 162:12 <b>subject</b> 181:14 209:20 222:11 <b>submission</b> 102:14 <b>submits</b> 102:12 <b>submitted</b> 102:22 <b>subscribe</b> 236:3 <b>Subscribed</b> 236:1 <b>subsequent</b> 188:2 <b>subset</b> 57:11,13 124:4 140:15 157:11 161:2 223:14,19 <b>subsets</b> 88:4 <b>substantial</b> 67:8,1 67:15 <b>substantially</b> 177:
--	--	--	---	--

Sheila R. Cizauskas

HIGHLY CONFIDENTIAL

March 10, 2006

Boston, MA

<b>substantively</b> 173:8,10 <b>suburb</b> 35:7 <b>success</b> 83:18 <b>successful</b> 22:8 <b>successfully</b> 147:12 <b>suggest</b> 106:2 <b>suggested</b> 107:12 <b>suggesting</b> 225:5 <b>suggestion</b> 123:21 171:15,17,18 <b>suggests</b> 139:2 <b>suit</b> 176:15 <b>suitable</b> 48:14,16 <b>Suite</b> 7:5 <b>sum</b> 69:5 88:20 89:2 <b>summarized</b> 156:19 <b>summer</b> 14:12 131:9 146:22 174:11 <b>sums</b> 21:21 <b>sunk</b> 199:4 <b>superiors</b> 222:10 <b>supplies</b> 12:1 <b>supply</b> 38:2 <b>supported</b> 157:14 <b>supposed</b> 188:22 <b>sure</b> 16:21 22:21 23:3 26:13,19 28:16,16 41:6 43:19 53:8 59:1 73:6 77:4,14 92:11 102:5,7 131:1 135:11,13 165:15 173:14 179:5 183:7 194:1 203:9,22 209:12 <b>surgeon</b> 10:16,17 <b>Surgeries</b> 184:9	<b>surgery</b> 94:22 95:1 <b>surrounding</b> 156:8 <b>suspended</b> 235:7 <b>sworn</b> 8:7 236:11 237:9 <b>system</b> 23:1 79:15 79:22 80:9,18 81:1,4 166:17,19 169:18 170:1,6 200:22 201:13 202:2,9,10 207:8 207:11,12 210:9 <b>systems</b> 14:16 25:8 25:9,16 26:2,21 27:10 28:3 29:21 30:6 31:18,19 32:3,10,15,20 33:5,6,7,14 34:1 34:2 36:20 37:2,6 37:14,18 38:6,12 38:21 42:6,14 50:10 51:22 71:2 73:16 132:15 165:9,10 166:7 168:15,18 169:6 169:15 170:7	<b>taken</b> 7:10 69:20 106:15 186:14 227:12 237:20 <b>takes</b> 24:16 <b>take-it-or-leave-it</b> 145:20 <b>talk</b> 46:1 68:5 70:9 75:4 96:1 120:7 <b>talked</b> 56:22 82:19 93:5 117:12 169:4 190:21 231:11 <b>talking</b> 36:13 52:19 65:11 70:1 73:3 98:13 99:9 101:10 104:7 106:19 122:7 138:19 154:8 189:4 199:6 231:7,8 234:12 <b>talks</b> 182:14 <b>tape</b> 106:11,14 <b>target</b> 104:12 <b>task</b> 16:12 31:12 33:13 80:2 <b>tasked</b> 15:6 16:3 152:9 175:6 187:4 <b>Tasks</b> 80:6 <b>team</b> 71:2,4,5,5,10 71:14 72:3 116:5 128:3,4,6,12,19 129:7,9 130:3,6 130:17,18 131:10 131:16,17 166:13 <b>team's</b> 72:8 <b>technical</b> 12:14 <b>technically</b> 161:12 <b>technologies</b> 16:21 18:18 19:2 84:1 <b>technology</b> 83:9 85:5 86:17,20	89:6 93:17 191:21 <b>tell</b> 9:5 93:13 102:2 169:7 171:11,19 <b>temporarily</b> 40:18 <b>ten</b> 27:3 29:22 179:6 180:22 209:6 214:20 215:3 <b>tens</b> 228:18,19 <b>tenure</b> 49:14 <b>term</b> 47:2 119:9,11 119:13,19 121:15 121:16 161:16 210:11,13 212:9 234:17 <b>terms</b> 23:5 24:2 28:12,21 33:2 34:3 36:4,9 42:20 53:3,17 67:17 70:10 92:16 97:17 98:2,3 99:7 99:9,10 100:7 103:11 105:20 112:19 113:5 224:8 229:11 <b>Terrance</b> 172:22 <b>Terrence</b> 128:17 <b>tertiary</b> 24:12 68:17 84:19,21 85:2,6,7,7,8,11,18 86:22 231:9 <b>test</b> 165:14 232:17 <b>testified</b> 8:8 62:11 164:17 170:11 <b>testimony</b> 6:2 70:7 120:4 138:2 139:8 181:10 182:18 193:13 <b>tests</b> 232:8 <b>text</b> 163:6 <b>Thank</b> 228:9,10	<b>Thanks</b> 235:3 <b>they'd</b> 19:22 27:22 <b>thing</b> 58:16 208:11 <b>things</b> 8:11 11:21 12:2 29:6 59:1 81:22 94:2 95:1 229:8,18 <b>think</b> 27:12 29:10 32:12 34:12 44:20,21 57:19 83:14,14 84:7 88:12 91:15 93:21 101:7,10 102:3 160:7 180:14,15,16 186:10 192:11,12 205:1 207:11,13 210:2 215:16 216:21 231:8 233:13 <b>thinking</b> 27:20,22 65:5 79:21 96:21 100:1 102:10,19 148:13,18 176:10 <b>third</b> 87:11 125:6 189:7 196:14 213:22 <b>thought</b> 60:9 178:13 <b>thousands</b> 228:18 228:19,20 <b>three</b> 13:13 25:17 44:21 45:15 65:14 67:12 91:14 95:4 100:3 101:14,22 104:14 104:15 105:9 106:21 107:3,22 108:5,10,14 189:16 197:1 <b>three-odd</b> 65:2 <b>threshold</b> 52:16
---	---	--	---	--

Sheila R. Cizauskas

HIGHLY CONFIDENTIAL  
Boston, MA

March 10, 20

28

54:20 55:4 56:16 107:8 <b>tied</b> 102:21 <b>till</b> 45:16 145:16,16 <b>time</b> 7:7 9:15,17 11:2 12:9 13:9 14:16 15:11 16:10,21 17:8,12 20:22 21:15 25:11 26:2 31:21 34:7 10:5,13 42:7 49:1 50:8 60:15 61:11 62:19 69:1 82:1 1-2 71:5,6 2:20 72:21 73:20 76:12,19 77:5,9 77:19,21 78:9 88:3 93:9 99:14 101:4,4 103:12 104:7,10,11 105:22 106:13,16 108:18 112:5,13 114:17 115:8 116:7,11,13,22 117:6,13 126:22 127:1,9 128:18 130:12 132:3 148:15 153:20,21 154:5 160:13,16 166:10 168:13 170:12 172:1,4 173:3,18 178:11 182:4 184:13 186:12,15 191:10 199:2 209:1 212:9 214:8,10 219:9,11,15 223:7 227:10,13 230:8 235:5 <b>title</b> 9:6,9,14 15:3	30:10,13,20 41:3 41:11 42:1 44:22 45:3,11 163:20 173:2,13 179:18 213:19 <b>titles</b> 44:18 <b>today</b> 68:15 104:9 159:3 170:11 <b>Today's</b> 7:6 <b>told</b> 72:22 76:13 <b>Tom</b> 128:19 129:4 <b>Tony</b> 180:6 <b>top</b> 51:7 189:7 191:14 205:9 224:18 <b>topic</b> 8:18 126:21 199:16 <b>topics</b> 8:20 <b>total</b> 11:2 63:10 69:5 88:17 99:10 104:13 180:21 189:16,21 190:16 214:22 221:14 <b>transcribed</b> 237:11 <b>transcript</b> 8:12,15 8:20 236:1,3 237:13 <b>transferred</b> 64:2 <b>transition</b> 49:10 50:1,4 52:12 53:2 55:13 63:18 70:4 70:11 71:19,22 72:4,5,11,22 73:11,14 74:14 74:17,22 75:1,5 75:11,15,21 76:9 76:14,15,16 77:2 77:8,17 78:18 79:5,9,10 80:3,4 81:15,20,22 82:13,15 109:15 111:16 113:5	115:22 116:4 117:3 124:21 125:10,22 126:7 140:21 141:4,9 141:11 142:8,18 143:20,21 144:11 146:5,15,20 147:8,16 148:20 149:12,13 150:9 150:14 151:18 152:17 156:14,20 157:20 164:15 165:1,10,18 166:3 226:15 <b>transitioned</b> 71:8 112:16 115:11 128:18 147:3,12 148:2 <b>transitioning</b> 72:10 110:1 111:22 117:2 151:4 152:6 153:12 <b>transitions</b> 152:14 <b>transplants</b> 85:14 <b>treat</b> 171:14 <b>treated</b> 108:6,12 <b>treating</b> 170:3 <b>trend</b> 87:16,17 89:21 100:6,9 <b>trended</b> 203:3 <b>trends</b> 39:11,13 87:20,21 231:19 <b>Treo</b> 168:15,18,19 168:21 169:6 <b>tried</b> 132:16 229:13 229:18 <b>trouble</b> 221:8 <b>true</b> 60:8 62:16 122:11 190:22 191:4,8,9,10,12 194:16 237:13 <b>try</b> 31:15 36:8	66:14 139:4 149:12 215:22 <b>trying</b> 20:12 28:22 44:20 53:15 54:12 56:2 101:7 159:19 178:8 180:11 204:16 221:1 <b>turn</b> 194:22 229:2 <b>turning</b> 31:17 115:9 225:16 <b>two</b> 34:12,13 40:4 44:21,21 45:10 53:21 65:18 102:7 139:22 176:22 188:21 189:1 196:17 200:13 222:8 224:6 <b>two-year</b> 14:6 <b>Tyler</b> 4:15 7:15 <b>type</b> 100:12 102:9 102:17,18 104:5 168:10 170:7 205:15,18 229:11 232:17 <b>types</b> 47:10 91:22 101:8 102:8 132:6 <b>typewriting</b> 237:12 <b>typical</b> 96:1 <b>T-r-e-o</b> 168:17	137:19,22 138:5 138:21 144:17 154:11 179:16 182:20 188:6 189:8,18 190:4 194:8,11 195:3 196:9,13 198:2 199:7 232:12 <b>ultimately</b> 49:6 64:2 71:20 137:15 172:16 <b>umbrella</b> 99:2 <b>unacceptable</b> 54:17 55:14 56:6 <b>unanswered</b> 219:10 <b>undergrad</b> 13:8 <b>undergraduate</b> 13:10 <b>underlying</b> 24:9 53:4 87:15 <b>understand</b> 25:20 41:14 50:21 53:8 54:12 56:2 60:5 67:21 83:3 105:3 115:10 122:4,7 122:20 130:15 138:19 139:8 142:6,11 143:2 146:11 150:2 167:15 168:9 171:2 178:9 180:11,12 199:5 203:16 205:7 221:2 <b>understanding</b> 42:14 43:8 50:5 57:8,14 58:1,4 59:9 67:1 73:21 92:7 107:10,21 113:16,21 118:1 118:21 119:2,12
---	--	---	---	--

Sheila R. Cizauskas

HIGHLY CONFIDENTIAL

March 10, 2001

Boston, MA

119:20 120:1,9 120:14,20 121:5 121:17 122:1 126:11 134:11 146:4 149:10 160:2 161:20 163:4 167:1,3,11 205:11 218:13,15 225:22 226:17,21 <b>understood</b> 63:8 122:14 138:1 169:16 203:17 <b>unexpectedly</b> 40:17 <b>uniform</b> 23:6,8,10 23:11 32:19 43:4 <b>unique</b> 21:11 113:1 <b>unit</b> 43:21 64:2 <b>United</b> 1:1 16:20 18:18 19:2 <b>units</b> 45:21,22 60:21 61:2 <b>University</b> 14:1 <b>unlimited</b> 78:16,21 <b>unlimited-time-d...</b> 78:19 <b>unmanageable</b> 54:10,13 <b>unpredictable</b> 126:8 <b>unrelated</b> 189:2 210:15 <b>untenable</b> 64:3 <b>update</b> 74:5 80:16 115:1 127:5 184:1 <b>updated</b> 73:16 79:15 80:9,13 184:12 <b>updates</b> 184:13 225:14 <b>upside</b> 64:22 233:3	<b>usage</b> 40:7 84:16 <b>use</b> 19:8 37:7 54:18 55:18 57:15 58:3 58:9,10 73:17 82:21 84:13 86:16 87:5 93:12 94:2 100:7 107:11,16 161:11 161:16 162:9 174:4 177:17 229:6,16 231:12 231:18 232:5,10 232:13,15 233:1 <b>uses</b> 112:17 117:15 <b>usually</b> 24:9 <b>utilization</b> 19:5 25:13 39:11,13 87:4 112:22 231:20 232:7 <b>utilized</b> 125:14 <b>utilizing</b> 46:19 74:1 84:1  <b>V</b> <b>valid</b> 171:18 <b>Valuation</b> 201:2 <b>value</b> 19:10 214:1,9 <b>values</b> 29:11 204:5 <b>valuing</b> 201:11 <b>Vanguard</b> 193:15 194:21 196:7 <b>variation</b> 23:7 24:1 34:13 43:5,8 136:5 145:14 224:16 <b>variations</b> 23:9 69:7 <b>varied</b> 124:18 <b>variety</b> 91:19 <b>various</b> 32:9 61:9 118:1 <b>vary</b> 56:13 120:3 124:12	<b>varying</b> 56:16 <b>vendor</b> 58:3,8,9 59:7 <b>verified</b> 216:8 <b>verify</b> 215:22 <b>versus</b> 24:15 34:19 48:7 50:22 66:18 95:14 99:16 100:8,14 101:2 101:21 105:11 109:1 134:13 136:22 178:1 220:19 232:17 <b>Vertes</b> 179:17,18 180:2 222:7 <b>viability</b> 72:10 <b>viable</b> 43:13 48:21 <b>vice</b> 179:19,20 180:6 213:18,20 <b>video</b> 7:1,3 69:18 69:21 106:10,13 106:16 153:21 154:5 160:13,16 186:12,15 227:10 227:13 235:5 <b>Videographer</b> 5:15 <b>VIDEOTAPED</b> 1:18 2:1 <b>visited</b> 15:16 17:3 17:20 19:6 27:6 <b>visits</b> 21:10 <b>voluntary</b> 15:10  <b>W</b> <b>WAC</b> 119:10,12,15 119:16,16,21 <b>Waltham</b> 42:3 238:5 <b>want</b> 19:21 174:14 197:9,11 231:16 231:17 <b>wanted</b> 8:16 19:12 82:11 110:8,9	<b>wanting</b> 178:8 <b>wants</b> 125:22 <b>Washington</b> 7:5 <b>wasn't</b> 24:3 33:19 41:13 71:4 80:16 88:14 141:21 142:2,12 143:3 177:9,22 190:5 199:3 <b>Waterbury</b> 10:14 <b>way</b> 31:12 37:9 42:19 49:20 57:4 66:15 82:2 92:6 101:18 119:4 153:1 157:19 166:8 169:7 204:16 213:21 <b>Web</b> 229:5 <b>Webb</b> 4:14 7:15 <b>week</b> 159:3,4,4,18 <b>weeks</b> 73:5,7 74:20 76:20 174:18,19 <b>weights</b> 50:20 51:4 <b>went</b> 9:20 10:3 14:1,3,15 15:11 28:8 31:14 162:6 <b>weren't</b> 82:7 <b>West</b> 10:17 27:1,3 27:5 30:2 <b>Westborough</b> 64:1 <b>We'll</b> 164:10 181:20 <b>we're</b> 36:13 69:18 69:22 73:14 95:20 98:13 101:9 106:14,18 122:7 153:21 154:5 160:13,16 186:12,17 199:16 204:19 222:19 227:10,13 235:6 <b>we've</b> 56:22 87:1	130:3 160:9 178:14 189:3 193:22 218:20 <b>When's</b> 114:17 219:11 <b>WHEREOF</b> 238:3 <b>Whitney</b> 15:21 16:19 18:18 <b>wholesale</b> 1:7 6:14 7:9 114:15,18,21 115:2 119:9 181:22 <b>willingness</b> 18:8 82:12 <b>window</b> 166:10 229:11,15 <b>winter</b> 126:20 129:17 130:14,16 131:2 <b>withdraw</b> 20:3 39:20 66:4 75:9 77:6 81:20 129:16 131:15 144:15 150:1 158:17 198:9 201:22 <b>withhold</b> 47:7,15 61:7 88:6,17,22 <b>withholds</b> 47:14 <b>witness</b> 2:2 68:2 98:15 159:12 170:14 181:9 182:7 187:18 192:11 193:6 194:14,19 195:9 198:6 199:18 200:8 205:4 208:3 224:9 228:9 238:3 <b>witness's</b> 197:13 <b>word</b> 33:16,17 139:2,5 162:7
--	--	--	--	--



Sheila R. Cizauskas

HIGHLY CONFIDENTIAL  
Boston, MA

March 10, 20

30

218:1 <b>words</b> 20:18 24:21 38:4 41:12 43:15 54:14 73:12 161:19 201:21 <b>work</b> 10:10,13 11:18 14:15,15 25:15 30:13 116:20 123:19 128:1,8 129:22 130:3,8,17,18 131:2,4 152:10 153:14 154:9 156:8,11,18 157:18,21 158:5 163:12,18 164:5 164:19,22 165:8 165:13 166:6,10 166:12 172:16 173:5,8,11 174:4 174:9 177:3 178:15 179:4,9 179:14 180:4 181:16 182:12 184:14 186:21 187:3 188:7,15 192:1,6,10 200:13,17 204:10 213:7,14,15 218:8 220:14 222:12,15 <b>worked</b> 10:14,15 10:18 12:14 32:4 56:2 59:16 114:19 116:18 118:1 128:17 <b>worker's</b> 16:3 <b>working</b> 10:22 11:3,10,13 12:8 12:12 13:1 14:22 33:4 146:19 147:16 155:9,10	171:11 205:10 212:9 217:18 218:2,16,18 219:2 226:12 <b>works</b> 116:16 185:5 <b>wouldn't</b> 27:15 38:6 50:18 54:4 67:10 80:22 82:9 98:20 111:14 148:6 174:14 176:12 <b>wrap-around</b> 233:10 <b>write</b> 90:2,6 <b>writes</b> 84:17 90:18 <b>writing</b> 84:5,17 <b>wrong</b> 231:9  <b>X</b> <b>X</b> 6:1,9 56:3  <b>Y</b> <b>yeah</b> 36:14 38:3 54:12 68:16 79:13 85:9 121:3 127:19,20 128:22 131:8 151:9 168:19 180:11 182:5 208:18 220:21 228:21 229:6,9 <b>year</b> 13:4,6 14:21 30:12,16 39:11 40:20 47:1 62:2 73:9 78:9,14,22 83:14 91:8,15 110:3 115:20 125:5 131:4 132:21,21 147:1 149:6,7 150:3,6,7 150:13 152:22 191:17,18,19	203:3 209:3 214:15 231:21 232:1 <b>years</b> 9:22 11:4 13:13 25:17 44:17 45:4,15 65:2,15 67:12 73:5,8 91:13,14 93:2,3 95:5 100:3 101:14,22 147:14 148:10,15,16 151:16 204:17 <b>yesterday</b> 8:11,14 <b>yesterday's</b> 8:12 <b>York</b> 4:18 30:18 35:7,8 41:1 42:3 42:6  <b>\$</b> <b>\$2.6</b> 212:1 214:11 <b>\$2.7</b> 212:1 214:12 <b>\$3.9</b> 202:14 <b>\$4</b> 209:5,10,22 210:21  <b>0</b> <b>000173-000175</b> 6:20 205:5 <b>001</b> 6:12 159:7,9,11 225:17 <b>002</b> 6:13 181:21 182:1 <b>003</b> 6:16 187:14,16 <b>004</b> 6:17 193:2,4 <b>005</b> 6:18 197:17,19 197:21 <b>005188-5239</b> 6:17 193:1 <b>006</b> 6:19 200:3,5 205:3 <b>007</b> 6:20 205:4,6 <b>008</b> 6:21 206:20,21 <b>009</b> 6:5	<b>01CV12257-PBS</b> 1:3 <b>02199-7610</b> 3:18 <b>02215-3326</b> 4:8 <b>0242</b> 3:8 <b>03</b> 61:11 62:20 63:6 130:16 <b>04</b> 130:10,13,14,18 130:19,22 131:2 131:9 137:5 154:9 195:5 <b>05</b> 130:11,13,20 137:5 146:13,17 150:1,11 152:16 152:18 154:9,10 164:15 165:22 203:12 208:21 209:3 226:16 <b>06</b> 85:1 109:18 147:20 150:13,16 151:5,7,12,13 153:11,13 154:10 191:16,17,19 222:1,18 <b>07</b> 150:19,20  <b>1</b> <b>1</b> 106:14 209:17 <b>1st</b> 109:18 116:2 124:3,5,14,20 166:15 214:6,8,9 226:16 <b>1:04</b> 153:21 154:2 <b>1:58</b> 154:5 <b>10</b> 1:21 2:11 220:7 220:19 221:18,19 <b>10th</b> 7:6 237:8 238:5 <b>10/1</b> 219:21,22 <b>10/1/05</b> 149:20 215:7 219:16,17 219:20 220:2,4 221:10	<b>10/1/06</b> 148:8 149:21 220:1 <b>10/1/99</b> 205:9 <b>10:51</b> 69:18 <b>100</b> 220:15 <b>10036-6710</b> 4:18 <b>1010</b> 7:5 <b>11</b> 187:19 189:5 <b>11:09</b> 69:21 <b>11:53</b> 106:13 <b>1120</b> 7:4 <b>1133</b> 4:17 <b>12:07</b> 106:16 <b>12496</b> 6:19 200:4 <b>12496-12500</b> 6:21 206:19 <b>12497</b> 208:8 213:2 <b>12499</b> 224:7 <b>12501</b> 6:16 187:13 <b>12593-12609</b> 6:18 197:18 <b>13</b> 195:1 <b>13002</b> 161:1 226:7 <b>13002-13011</b> 6:12 159:8 <b>13011</b> 161:1 <b>14</b> 226:8 <b>14th</b> 198:3 <b>15</b> 214:20 215:3 220:5,6,7,19,19 221:18,19 <b>159</b> 6:12 <b>173</b> 206:7 <b>175</b> 206:7 <b>181</b> 6:15 <b>187</b> 6:16 <b>19</b> 44:13 <b>193</b> 6:17 <b>1969</b> 11:6 <b>197</b> 6:18 <b>1970</b> 10:9 11:5 <b>1974</b> 11:8 12:5
---	---	--	--	---

Sheila R. Cizauskas

HIGHLY CONFIDENTIAL

March 10, 200

Boston, MA

1975 11:5	25 147:6	8		
199 42:19	25th 3:17	8 195:5		
1994 25:7	2555 5:6	80 65:19 68:1		
1997 44:8,10	267-2300 3:19	80s 13:2,7		
1999 45:16		800 1:19 2:9 3:16		
2	3	7:10		
2 106:17 154:4	3 186:16	816 5:8		
2/7/04 6:15 182:1	3.5 203:2,15,18	89 13:8		
2:07 160:13	3.9 201:14,21	9		
2:08 160:16	202:19 203:4,17	9:38 1:22 2:11 7:7		
2:42 186:12	3:47 227:10	90s 49:13 70:20		
2:53 186:15	3:58 227:13	91 13:21,22		
20 220:5,6,20	30 147:6	93 14:8,9,19 17:8		
230:18	336-2000 4:19	94 25:18		
200 6:19	35 206:2	95 39:5 113:13		
2000 77:3	4	115:8,12 125:20		
20005 7:5	4 209:16	135:21 138:7		
2003 9:10,13 44:13	4/21/2007 238:15	139:20 140:3,9		
63:18 66:15	4:06 235:5,8	145:7,10,15		
67:22 100:6	401 4:7	185:16 225:6		
126:20 129:18	474-6550 5:8	96 39:5 40:10 42:5		
170:13 174:13	482-3700 3:9	97 25:18 40:10 42:5		
178:22 179:1,15	5	61:11 62:20 63:6		
180:5,13 181:1	50 65:5 220:15,22	99 205:22 206:2		
2004 132:3 139:7	5189 194:7			
198:3 226:8	5190 197:12			
2005 117:8 124:3,5	5202 195:1			
124:14,20 132:4	6			
139:7 150:8	617 3:9,19 4:9			
164:17 187:19	64108-2613 5:7			
189:5 191:16	65 184:16,18 185:8			
2006 1:21 2:11 7:6	185:15 198:11,16			
100:6 116:2	198:22 199:6,11			
151:20 236:12	200:1 202:6			
237:8 238:5	229:20,22 230:14			
2011 147:18,22	230:20			
149:3	7			
205 6:20	7/25 192:15			
206 6:21	72 215:2 219:18			
212 4:19				
228 6:6				
246-3531 4:9				